



IV INFORME INTERMEDIO

LA/2019/406-953

1ro de diciembre 2022 – 25 de marzo de 2024

ÍNDICE

SIGLAS Y ABREVIATURAS	3
1. DESCRIPCIÓN GENERAL DE LA ACCIÓN.....	5
2. ANTECEDENTES	6
3. PROGRESO POR RESULTADOS	7
3.1 AVANCE DEL RESULTADO 1	8
3.2 AVANCE DEL RESULTADO 2	12
3.3 AVANCE DEL RESULTADO 3	25
3.4 AVANCE DEL RESULTADO 4	28
3.5 RESULTADOS DE IMPACTO	29
INSERCIÓN DE ENFOQUES SOSTENIBLES E INCLUSIVOS	30
DESARROLLO DE LOS SAL EN LOS 6 MUNICIPIOS BENEFICIARIOS	34
4. GESTIÓN DEL PROYECTO	40
5. SINERGIAS Y COMPLEMENTARIEDADES	41
6. COMUNICACIÓN Y VISIBILIDAD.....	48
7. EJECUCIÓN FINANCIERA	50
8. ANÁLISIS DE RIESGOS.....	51
9. LECCIONES APRENDIDAS.....	51
10. PLAN INDICATIVO DE LAS ACTIVIDADES POR AÑOS	53
11. ANEXOS	55

SIGLAS Y ABREVIATURAS

AAM: Autoabastecimiento Alimentario Municipal
ALASS: Autoabastecimiento Local para una Alimentación Sostenible y Sana
CAM: Consejo de Administración Municipal
CCS: Cooperativa de Crédito y Servicio
CEDEL: Centro de Estudios para el Desarrollo Local
CIMA-GT: Centro de Investigaciones para el Mejoramiento Animal de la Ganadería Tropical
CITMA: Ministerio de Ciencia, Tecnología y Medio Ambiente
CONSAS: Proyecto “Fortalecimiento del Sistema Integrado de Gestión del Conocimiento (SIGC) para la seguridad alimentaria sostenible en Cuba”
CP: Consejo Popular
CPA: Cooperativa de Producción Agropecuaria
DAFO: Debilidades, Amenazas, Fortalezas y Oportunidades
DUE: Delegación de la Unión Europea
EDM: Estrategias de Desarrollo Municipal
EGAME: Empresa de Ganado Menor
ENPA: Empresa Nacional de Proyectos Agropecuarios
FAO: Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura
GAG: Grupo Empresarial Agrícola
ha: hectárea
ICA: Instituto de Ciencia Animal
IIAGRIC: Instituto de Investigaciones de Ingeniería Agrícola
IIFT: Instituto de Investigaciones en Fruticultura Tropical
IIHLD: Instituto de Investigaciones Hortícolas Liliana Dimitrova
IIIA: Instituto de Investigaciones para la Industria Alimentaria
IIPF: Instituto de Investigaciones en Pastos y Forrajes
INCA: Instituto Nacional de Ciencias Agropecuarias
INHEM: Instituto Nacional de Higiene, Epidemiología y Microbiología del MINSAP
Kg: Kilogramo
Lb: libras
MEP: Ministerio de Economía y Planificación
MES: Ministerio de Educación Superior
MINAG: Ministerio de la Agricultura
MINAL: Ministerio de la Industria Alimentaria
MINCEX: Ministerio de Comercio Exterior
MINCIN: Ministerio de Comercio Interior
MINSAP: Ministerio de Salud Pública
MiPymes: Micro, pequeñas y medianas empresas
ML: Marco Lógico
ONEI: Oficina Nacional de Estadísticas e Información
ONN: Oficina Nacional de Normalización
ONP: Oficina Nacional de Proyecto
OTN: Oficina Territorial de Normalización
PADIT: Plataforma Articulada para el Desarrollo Integral Territorial
PAM: Programa de Autoabastecimiento Municipal
PDA: Pérdidas y Desperdicios de Alimentos
PMA: Programa Mundial de los Alimentos
PNUD: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo

POSAS: Proyecto “Fortalecimiento de políticas para la seguridad alimentaria sostenible en Cuba”

SAS Cuba: Programa “Apoyo Estratégico a la Seguridad Alimentaria Sostenible en Cuba”

SASRE: Sistemas Agroalimentarios Sostenibles, Resilientes y con Equidad

SAL: Sistemas Alimentarios Locales

SEN: Sistema Eléctrico Nacional

SNU: Sistema de Naciones Unidas

SSAN: Seguridad Alimentarias y Soberanía Alimentaria y Nutricional

t: tonelada

u: unidades

UBPC: Unidad Básica de Producción Cooperativa

UE: Unión Europea

UEB: Unidad Empresarial de Base

UNICEF: Fondo de Naciones Unidas para la Infancia

UTN: Unidad Territorial de Normalización

1. DESCRIPCIÓN GENERAL DE LA ACCIÓN.

- 1.1. Nombre del beneficiario del contrato: PNUD Cuba
- 1.2. Personas de contacto: Fernando Hiraldo, Representante Residente del PNUD en Cuba
- 1.3. Nombre de la contraparte nacional: Ministerio de la Agricultura (MINAG)
- 1.4. Título del proyecto: Autoabastecimiento local para una Alimentación Sostenible y Sana (ALASS)
- 1.5. Periodo del informe: 1 de diciembre de 2022 – 25 de marzo de 2024
- 1.6. País: Cuba
- 1.7. Objetivo del Proyecto: Implementar enfoques innovadores, ambientales y resilientes al clima para incrementar la producción de alimentos.

Objetivo específico: Desarrollar sistemas sostenibles, resilientes, asegurando el suministro de alimentos locales, inocuos, sanos y diversificados en municipios seleccionados.
- 1.8. Beneficiarios: Población, actores económicos cooperativos y estatales e institucionalidad pública vinculada a la producción de alimentos en seis municipios de dos provincias del país (Villa Clara: Remedios, Placetas y Santa Clara y Sancti Spíritus: Taguasco, Yaguajay y Sancti Spíritus),
- 1.9. Donantes: Unión Europea y PNUD
- 1.10. Presupuesto total: 13,433,000 de euros (13,3 millones de la UE y 133,000 de PNUD)

2. ANTECEDENTES

El proyecto “Autoabastecimiento local para una alimentación sostenible y sana” (ALASS) inició su implementación en septiembre del 2019 y tiene previsto un periodo de aplicación de 66 meses. Esta Acción es implementada por el Ministerio de la Agricultura (MINAG) y el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) y cofinanciado por la Unión Europea (UE), en el marco del Programa País “Apoyo estratégico a la seguridad alimentaria sostenible en Cuba” (SAS-Cuba).

Esta iniciativa tiene como objetivo general implementar enfoques innovadores, ambientales y resilientes al clima para incrementar la producción de alimentos. Específicamente, contribuye a desarrollar Sistemas Agroalimentarios Sostenibles, Resilientes y con Equidad (SASRE) que aseguren el suministro de alimentos locales inocuos, sanos y diversificados como parte del Autoabastecimiento Alimentario Municipal (AAM) en seis municipios seleccionados: Santa Clara, Remedios, Placetas, Sancti Spíritus, Yaguajay y Taguasco. Como objetivo específico, se propone desarrollar sistemas alimentarios sostenibles y resilientes, asegurando el suministro de alimentos locales, inocuos, sanos y diversificados en esos municipios.

Siguiendo el enfoque SASRE, la Acción aborda la seguridad alimentaria de manera sistémica, integral y multidimensional. Abarca el desarrollo de cadenas de valor, el manejo adecuado de los recursos naturales, la adaptación y resiliencia al cambio climático, la eficiencia y sostenibilidad energética, la gestión y control de la calidad y la inocuidad, la prevención y disminución de pérdidas y desperdicios, la equidad e inclusión social, tomando a la nutrición como eje conductor de todas las acciones.

Los resultados esperados son:

- Resultado 1: Diagnosticadas las problemáticas, potencialidades y necesidades para la producción sostenible, resiliente y con equidad para responder a la demanda local con alimentos sanos e inocuos.
- Resultado 2: Fortalecido e implementado el Programa de Autoabastecimiento Municipal (PAM) sobre la base de una producción de alimentos sostenible, diversificada, resiliente y con equidad.
- Resultado 3: Incrementada la presencia de productos alimenticios locales diversificados para aprovechar las oportunidades de los mercados turísticos.
- Resultado 4: Fortalecida la integración y efectividad de los sistemas de gestión de la calidad e inocuidad en todos los eslabones de la cadena productiva.

Con esta intervención se ha previsto beneficiar con una mayor disponibilidad de alimentos a los habitantes de 19 consejos populares (alrededor de 100 mil personas) de los seis municipios seleccionados, en los que se fortalecerán las capacidades de: cooperativas (Cooperativas de Créditos y Servicios, Unidades Básicas de Producción Cooperativa y Cooperativas de Producción Agropecuarias) y entidades estatales clave, dedicadas a la producción agropecuaria; pequeñas industrias locales procesadoras de alimentos; entidades encargadas del almacenamiento, distribución y comercialización; proveedores de servicios e insumos; gobiernos locales; delegaciones del MINAG; instituciones del MINSAP; entre otros.

Como se ha destacado en los informes anteriores, la implementación del proyecto ha estado afectada por elementos del contexto nacional e internacional que han provocado un

retraso estimado de 14 meses en la implementación. En particular, la incidencia de la COVID-19, el recrudecimiento del bloqueo de Estados Unidos hacia Cuba, las reiteradas crisis energéticas, la guerra Rusia-Ucrania y el proceso de reordenamiento económico que ha tenido el país han sido factores que han ralentizado la implementación. Estas dificultades han sido analizadas en las diversas instancias que tiene la Acción para su gobernanza y se han tomado medidas para continuar con la implementación y lograr obtenerse resultados satisfactorios.

Este informe, es el IV informe Intermedio. Cubre el periodo de diciembre del 2022 a marzo 2024 y muestra el progresivo avance en el logro de los resultados previstos.

3. PROGRESO POR RESULTADOS

Durante el periodo que reporta este informe, los **principales resultados** obtenidos por el proyecto y que serán analizados en detalle en esta sección 3, fueron:

- ✓ Los 6 municipios beneficiarios se han apropiado del enfoque de sistemas alimentarios sensibles a nutrición para la gestión del AAM y han asesorado su escalamiento a otros 15 municipios de las provincias de Villa Clara y Sancti Spíritus, en apoyo a la implementación de la Ley SSAN.
- ✓ Formadas capacidades en 1999 actores de las 15 provincias y los 168 municipios del país para aplicar la metodología de diagnóstico con enfoque nutricional que permite proyectar la producción de alimentos basado en las potencialidades locales que fue sistematizada a partir de la experiencia desarrollada en los 6 municipios beneficiarios de ALASS.
- ✓ Sistematizadas y aportadas para la implementación de la Ley SSAN dos herramientas metodológicas: diagnóstico de los SAL con enfoque nutricional y formación de gestores de calidad a nivel local.
- ✓ En implementación 84 intervenciones locales que tributan al AAM con beneficios para 3212 personas (12% mujeres y 8% jóvenes) vinculadas a 80 cooperativas y otras 33 entidades de los SAL).
- ✓ Favorecida la participación y empoderamiento de 451 mujeres y 307 jóvenes en las intervenciones locales que se apoyan en los 6 municipios. Destaca la generación de 41 nuevos empleos para mujeres y 54 para jóvenes, la implementación de 5 iniciativas afirmativas de género y 1 para juventudes: así como la promoción de masculinidades positivas.
- ✓ Fortalecidas las capacidades técnicas de 479 actores locales (34% mujeres y 11% jóvenes) vinculados a diversos eslabones de los SAL (producción, beneficio, transformación y comercialización) para potenciar el aprovechamiento de las tecnologías y la obtención de resultados satisfactorios en la implementación de las intervenciones locales.
- ✓ Fortalecidas las capacidades de 35 actores locales para insertarse como proveedores del sector turístico, lográndose la elaboración de 5 intervenciones locales dirigidas a producir alimentos con valor agregado para este sector y la forma de 42 contratos para proveer producciones existentes.
- ✓ Iniciado trabajo en 29 escenarios de referencia para monitorear cambios de prácticas en las cadenas de ganado menor y hortalizas, con el apoyo de 66 gestores de calidad formados con el proyecto

- ✓ Favorecida la sostenibilidad ambiental de los SAL mediante la incorporación de prácticas para la mejora y conservación de los suelos, con beneficios para más de 500 ha y la elaboración de proyectos técnicos para 151 posiciones de riego que permitirán poner bajo riego eficiente a más de 400 ha.
- ✓ Instaladas tecnologías basadas en FRE por una potencia disponible de 12 MW (molinos a viento y bombas para agua con energía fotovoltaica y triciclos eléctricos) y en proceso de importaciones otras referidas a riego con paneles fotovoltaicos, calentadores solares, calderas eléctricas, entre otros, que tendrán un aporte estimado de 80 MW.
- ✓ Incremento del volumen de producción en cuatro cadenas alimentarias (ganado menor, hortalizas, frutales y viandas) que han permitido que un total de 88,332 personas se beneficien con aumentos en la disponibilidad per cápita de alimentos con alto valor nutricional en los CP seleccionados.
- ✓ Implementadas múltiples acciones de visibilidad del proyecto que han permitido exponer resultados y experiencias locales de su implementación y contribuir a través de la comunicación a promover el enfoque innovador de SAL sensibles a la nutrición. (Detalles en sección 6 de este informe)
- ✓ Fortalecida las sinergias con los proyectos POSAS y CONSA (implementados por MINAG y FAO) que son parte de SAS Cuba para abordar la formación agrotécnica de los productores, el apoyo a la comercialización y el apoyo a la territorialización de la Ley SSAN. También destacan sinergias con otros proyectos implementados pro MEP, AICS, IIFT, etc. (Detalles en esta sección y en 5))

A continuación, se presenta en epígrafes independientes, el análisis de los avances en cada resultado establecido en el ML, así como en las metas de impacto asociadas a los objetivos (general y específico) de la Acción.

3.1 AVANCE DEL RESULTADO 1

Para el logro del **Resultado 1 Diagnosticadas las problemáticas, potencialidades y necesidades para la producción sostenible, resiliente y con equidad para responder a la demanda local con alimentos sanos e inocuos**, el proyecto ALASS refiere en su Marco Lógico dos actividades:

- 1.1 Fortalecer las capacidades de los actores nacionales y locales sobre el enfoque SASRE para enriquecer los diagnósticos territoriales a partir de las potencialidades, vulnerabilidades y brechas para lograr el autoabastecimiento alimentario.
- 1.2 Actualizar el AAM de cada municipio e identificar las brechas y cadenas productivas prioritarias para ser apoyadas por el proyecto, estableciéndose líneas de bases y metas relevantes.

Del 2019 al cierre de noviembre del 2022 (período de implementación anterior a este informe) el trabajo realizado permitió a los 6 municipios beneficiarios de la acción elaborar diagnósticos territoriales sobre la situación de sus sistemas alimentarios, identificándose oportunidades, amenazas, debilidades y fortalezas para transitar hacia el autoabastecimiento alimentario con un enfoque nutricional y con fuerte énfasis en la sostenibilidad ambiental, la resiliencia y adaptación al cambio climático y la equidad. A partir de esos diagnósticos, cada municipio elaboró una proyección estratégica para mejorar sus SAL y priorizó el desarrollo de 3 cadenas agroalimentarias para atender a las

brechas nutricionales detectadas (disponibilidad vs requerimientos). Cinco municipios (Santa Clara, Remedios, Placetas, Yaguajay y Taguasco) seleccionaron las cadenas de ganado menor, hortalizas y frutales, mientras que el municipio de Sancti Spíritus decidió trabajar con ganado menor, hortalizas y viandas.

En ese periodo anterior a este informe, una vez seleccionadas las cadenas se realizó un análisis participativo para caracterizarlas e identificar acciones para mejorar su desempeño y gestión. Como resultado, se obtuvieron 6 diagnósticos de los Sistemas Alimentarios Locales (SAL) desde un enfoque nutricional con sus correspondientes matrices DAFO, seis proyecciones estratégicas para la transformación de esos sistemas y 18 documentos de caracterización de las cadenas priorizadas para incrementar la cobertura de los requerimientos nutricionales de cada territorio. Este trabajo analítico-prospectivo requirió fuerte acompañamiento metodológico, procesos de formación de capacidades, liderazgo de los gobiernos locales, trabajo participativo, integración intersectorial, construcción de consenso entre diversos actores para establecer prioridades estratégicas y un amplio proceso de validación territorial. 137 actores locales fueron involucrados en los distintos momentos de este trabajo que generó una experiencia innovadora para el país sobre cómo abordar el desarrollo de los SAL. Al cierre del 2022, las metas previstas por la Acción para este resultado estaban cumplidas, pero en ese propio año un cambio de contexto propició continuar y escalar los resultados.

Al aprobarse en el mes de mayo de 2022, la Ley de Soberanía Alimentaria y Seguridad Alimentaria y Nutricional (Ley SSAN), las metodologías utilizadas fueron sistematizadas e incluidas dentro del set de herramientas que fueron aprobadas para impulsar la implementación de la Ley en los 168 municipios del país. La Metodología para el diagnóstico de los SAL con un enfoque nutricional y la Metodología para la caracterización de cadenas de valor alimentarias fueron sistematizadas y más de 800 personas de todo el país, fueron capacitadas para su utilización.

Durante el 2023, este trabajo de escalamiento continuó desarrollándose mediante acompañamiento técnico ofrecido por el Grupo Técnico Asesor de la Comisión Nacional para la implementación de la Ley SSAN y a las Comisiones conformadas a nivel provincial y municipal para favorecer la territorialización de la implementación de la Ley. A continuación, se detalla información al respecto.

A) Asesoramiento metodológico y apoyo al seguimiento de la elaboración de los diagnósticos municipales.

A modo de continuidad del escalamiento iniciado en el 2022 sobre la metodología desarrollada por ALASS, se ofreció apoyo metodológico a varias actividades concebidas en el cronograma de implementación de la Ley SSAN:

- En el mes de enero de 2023 se ofreció acompañamiento metodológico a 15 Talleres provinciales que permitieron capacitar sobre el enfoque SASRE y las metodologías para el diagnóstico y la caracterización de las cadenas a todas las comisiones provinciales y municipales responsables de la implementación de la Ley SSAN. Dentro de los actores locales convocados a los talleres estuvieron representantes del gobierno, representantes de las delegaciones del MINAG, especialistas de nutrición del sector de la salud, especialistas de la ONEI, CITMA, Universidades, CUM. Esta representación de actores fue seleccionada teniendo en cuenta su rol protagónico en los diferentes pasos de la metodología de diagnóstico en la que fueron capacitados. Un total de 1999 actores fueron beneficiados con estas formaciones (de ellos 952 mujeres y 223 menores de 35 años)

- En los meses de febrero y marzo de 2023 se participó, de conjunto con los miembros de la Comisión Nacional para la Ley SSAN, en recorridos a nivel provincial y municipal para monitorear la marcha del proceso de diagnóstico, así como en los talleres provinciales de articulación de la Red de Observatorios Tecnológico de Soberanía Alimentaria y Educación Nutricional con Más Ciencia. Estos observatorios son una plataforma tecnológica diseñada por la Universidad de Pinar del Río, con apoyo de la FAO, para respaldar los diferentes procesos de la implementación de la Ley SSAN. Su objetivo es la gestión de datos (recursos naturales, características sociodemográficas, capital estructural instalado, riesgos para la producción de alimentos, brechas nutricionales, etc.), tecnologías e información en materia de seguridad alimentaria.
- También en los meses de febrero y marzo de 2023, aprovechándose las capacidades creadas en los municipios beneficiarios de ALASS para el uso de estas metodologías, los/as coordinadores locales y miembros de los equipos técnicos municipales y provinciales asesoraron metodológicamente a los locales de los otros 10 municipios de Villa Clara y los otros 5 municipios de Sancti Spíritus que no son beneficiarios directos de ALASS. Con este apoyo estos 15 municipios finalizaron los diagnósticos con enfoque nutricional de sus sistemas alimentarios y se desarrollaron encuentros para la preparación de los planes de acción municipales que guían la implementación local de la Ley SSAN.

Vale destacar el aspecto novedoso de este proceso relacionado con la preparación e integración de actores locales pertenecientes a diferentes sectores con una visión diferente para planificar, de forma coordinada, la producción de alimentos en función de la demanda nutricional de cada territorio. Esto contribuye a una proyección más estratégica a mediano y largo plazo y va más allá del plan operativo anual de 30 libras de productos agrícolas y 5 kg de fuente de proteína animal por el que hoy se rige la agricultura para proyectar a corto plazo la producción de alimentos en cada municipio. Esto conlleva al tránsito de una planificación centralizada a una proyección local diferenciada en función de su demanda nutricional y las potencialidades de cada territorio para dar respuesta.

Un aspecto de gran relevancia para apoyar este proceso de escalamiento en el 2023 fue la sistematización de la metodología de diagnóstico con enfoque nutricional, que se materializó en un folleto metodológico para favorecer su aplicación, el cual se ha distribuido de manera impresa y digital. El material *“Diagnosticar de forma innovadora los sistemas alimentarios locales para el autoabastecimiento alimentario municipal”* forma parte de la serie *“Innovadora”* que desarrolla SAS Cuba. Su elaboración estuvo a cargo de especialistas del MINAG, el INHEM y el PNUD. Su versión digital puede consultarse en <https://www.undp.org/es/cuba/publicaciones/diagnosticar-de-forma-innovadora-los-sistemas-alimentarios-locales-para-el-autoabastecimiento-alimentario-municipal> y en <https://www.gag.cu>.

Además, 300 ejemplares fueron impresos y distribuidos. Esta metodología también fue presentada al Ministerio de Economía y Planificación (MEP) siendo considerada como una de las herramientas para lograr una planificación descentralizada del desarrollo territorial.

Dentro de los públicos fundamentales a los que va dirigido este folleto se pueden referir a: i) decisores/as locales que lideran las Comisiones SSAN provinciales y municipales; ii) equipos técnicos locales encargados de la realización del diagnóstico y su actualización periódica; iii) ministerios y entidades del sector agroalimentario vinculados a la planificación de la producción de alimentos; iv) actores de los SAL; v) gobiernos locales.

Resulta importante destacar como novedad de este material que, aun cuando a nivel local y nacional existen herramientas que pueden aplicarse para el cálculo de la demanda nutricional de la población, la propuesta contempla una metodología que permite determinar las potencialidades de los SAL para dar respuesta a los desbalances nutricionales identificados. Esto aporta un enfoque integrador a los decisores para proyectar la producción de alimentos en sus territorios.

B) Asesoramiento metodológico para la actualización del abordaje de los SAL en las Estrategias de Desarrollo Municipal

Todos los municipios de Cuba cuentan con Estrategias de Desarrollo Municipal (EDM) que, según regula el Decreto Ley 33 del 2021, deben ser elaboradas de forma participativa y aprobadas por los CAM. En ellas se establecen las prioridades del desarrollo local y se identifican programas y proyectos para llevarlas a cabo. Casi todos los municipios de Cuba cuentan en sus EDM con una línea estratégica dedicada a la producción local de alimentos, dada la amplia dependencia de importaciones de alimentos que hoy realiza el país. A partir de la implementación de la Ley SSAN se ha impulsado que el abordaje de esta temática en las EDM se base en el diagnóstico con enfoque nutricional de los SAL. Esto está propiciando una actualización de las EDM.

En los meses de marzo y abril de 2023, los actores locales formados por ALASS apoyaron a los 6 gobiernos locales de los municipios beneficiarios en la actualización del abordaje de los SAL, a partir de los resultados aportados por el diagnóstico con enfoque nutricional, la proyección estratégica y la caracterización de las cadenas con mayores oportunidades para atender a los desbalances nutricionales.

A partir de estos resultados logrados en los municipios beneficiarios de ALASS, se apoyó metodológicamente la realización de un proceso similar de actualización del abordaje del tema alimentario a los otros 15 municipios de Villa Clara y Sancti Spíritus¹.

Este trabajo deberá continuarse para que la EDM refleje elementos claves para el desarrollo de los SAL como lo promueve la Ley SSAN.

C) Contribución al trabajo impulsado por POSAS para la elaboración de planes de acción territoriales para la implementar la Ley SSAN

En el mes de marzo de 2023 el proyecto POSAS (implementado por MINAG y FAO como parte de SAS-Cuba) lideró la realización de 6 Talleres locales para la elaboración de planes de acción municipales para impulsar la implementación de la Ley SSAN. El proyecto ALASS se sumó a este proceso, favoreciendo la participación de los actores locales formados y ofreciendo asesoría metodológica y seguimiento a la elaboración de esos planes. Igualmente, realizó el acompañamiento metodológico para la elaboración de los planes provinciales de las dos provincias beneficiarias de la Acción: Santi Spíritus y Villa Clara, a partir de metodología desarrollada por POSAS.

A continuación, se **resumen los avances logrados en este resultado 1**, destacándose un importante proceso de escalamiento:

- ✓ Consolidados los 6 municipios de ALASS como escenarios demostrativos para el desarrollo de los SAL que promueve la Ley SSAN.

¹ Municipios de Villa Clara y Sancti Spíritus que han sido asesorados por los municipios beneficiarios de ALASS para realizar los diagnósticos de los SAL con enfoque nutricional: Manicaragua, Camajuaní, Ranchuelo, Sagua la Grande, Santo Domingo, Caibarién, Encrucijada, Cifuentes, Corralillo, Quemado de Güines, Trinidad, Cabaiguán, Jatibonico, Fomento, La Sierpe.

- ✓ Culminado y distribuido a las comisiones locales para la implementación de la Ley SSAN, el folleto “Diagnosticar de forma innovadora los Sistemas Alimentarios Locales para el Autoabastecimiento Alimentario Municipal”, como contribución a la territorialización de la Ley SSAN.
- ✓ Asesorados los 15 municipios de Villa Clara y Sancti Spíritus que no son beneficiarios del proyecto en la incorporación del enfoque SASRE, aplicación del diagnóstico y actualización de sus EDM, teniendo en cuenta el desarrollo de sus sistemas alimentarios.
- ✓ Formadas capacidades en 1999 actores de las 15 provincias y los 168 municipios del país para aplicar la metodología de diagnóstico con enfoque nutricional que permite proyectar la producción de alimentos basado en las potencialidades locales

3.2 AVANCE DEL RESULTADO 2

Para el logro del Resultado 2 **Fortalecido e implementado el Programa de Autoabastecimiento Municipal sobre la base de una producción de alimentos sostenible, diversificada, resiliente y con equidad** en el marco lógico se planificaron cinco actividades indicativas:

- 2.1 Desarrollar capacidades en actores (mujeres y hombres) nacionales y locales para la implementación del AAM sobre la base de una producción de alimentos sostenibles, diversificada y resiliente
- 2.2 Proveer equipos e insumos a cooperativas y entidades prestadoras de servicios para mejorar la producción, procesamiento, conservación, comercialización de alimentos sanos e inocuos
- 2.3 Promover hábitos de consumo más saludables mediante formación, comunicación y divulgación a nivel local, focalizando sobre variedades y productos locales
- 2.4 Fortalecer el sistema de monitoreo y evaluación para el AAM a nivel local
- 2.5 Implementar iniciativas pilotos con medidas afirmativas para fortalecer capacidades de mujeres y jóvenes para contribuir al AAM

Como se ha reportado en los informes anteriores, la implementación de este resultado se inició en el 2021 al considerarse oportuno iniciar un apoyo inmediato a la recuperación de las capacidades productivas que habían sido afectadas por la COVID-19.

Mientras este apoyo se canalizaba, a partir de los resultados de los diagnósticos realizados a los SAL y las proyecciones estratégicas que realizó cada municipio, en el segundo semestre del 2021 se comenzó a trabajar con los actores locales para la formulación de ideas de emprendimientos (intervenciones locales) para tributar al AAM para ser apoyadas con recursos del proyecto, incluyendo cinco iniciativas con un fuerte énfasis en el empoderamiento de las mujeres. Seguidamente, se inició un amplio proceso de importaciones para proveer equipos e insumos solicitados y que tributan al fortalecimiento de las cadenas de ganado menor, hortalizas, frutales y viandas.

Al cierre de 2022, ya se había avanzado en la contratación y entrega de algunos de los recursos requeridos y también se registraron avances en la formación de capacidades para formular iniciativas con medidas afirmativas para el empoderamiento de las mujeres y el inicio del trabajo con el INHEM para recabar informaciones para el desarrollo de las campañas de educación nutricional.

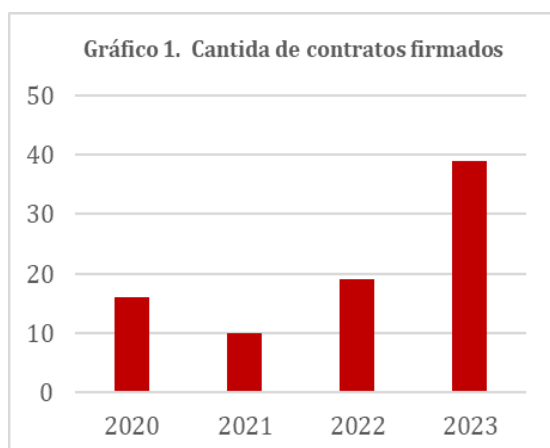
A continuación, se reflejan los avances más importantes alcanzados en el 2023 en este resultado.

A) Intensificación del proceso de importación y distribución de los equipos e insumos requeridos para implementar las intervenciones locales.

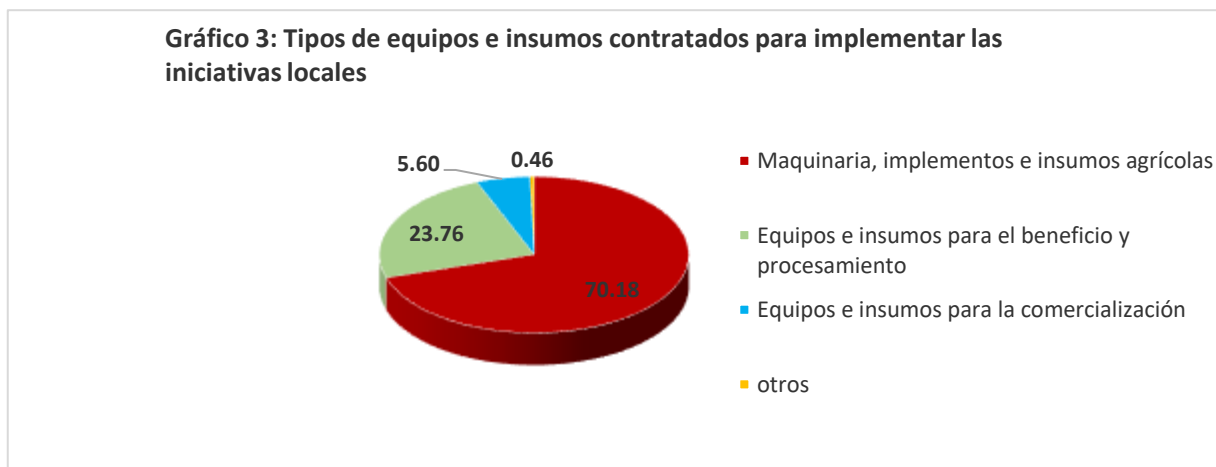
Con el objetivo de lograr avanzar en las contrataciones previstas para apoyar a las iniciativas locales seleccionadas, fue necesario trazar en el 2023 una estrategia de trabajo que permitiera acelerar los procesos de compra. Este trabajo contuvo los siguientes aspectos:

- Establecimiento de una alianza estrecha con la empresa importadora Cítricos Caribe del MINAG, encargada de contratar e importar todos los recursos necesarios de la colaboración.
- Implementación de un sistema de trabajo entre los equipos locales del proyecto, la ONP y el equipo del PNUD para priorizar la atención a este aspecto.
- Seguimiento sistemático (mensual) por la alta gerencia del MINAG al avance de estos procesos, incluyendo mecanismos de rendición de cuentas en las reuniones de los proyectos de colaboración y de inversión extranjera.
- Reuniones semanales para el chequeo del avance de las contrataciones por importaciones de los recursos de los proyectos de colaboración y de las operaciones logísticas de circulación, presidido por el Grupo Empresarial Agrícola (GAG) y la importadora Cítricos Caribe.
- Establecimiento de canales de comunicación funcionales entre la alta gerencia del PNUD, el MINCEX y el MINAG (maratón de las importaciones).
- Utilización sistemática de la herramienta informativa para las adquisiciones, con frecuencia mensual que favoreció el seguimiento conjunto. Esta herramienta permitió comunicar a decisores, técnicos y beneficiarios de una manera muy práctica y resumida el avance que se lograba, los atrasos y los desafíos.

Como resultado de este trabajo conjunto, durante el 2023 se lograron firmar 21 contratos y 18 suplementos por un valor total de casi 2,7 millones de USD, avanzándose en las contrataciones de los equipos e insumos requerido para apoyar la implementación de los proyectos seleccionados, proceso que se ha iniciado en el 2020. En los gráficos 1 y 2 se comparan lo contratado en el 2023, respecto a los años anteriores, lo que permite apreciar la intensidad y progreso logrado. Además, en el primer trimestre del 2024, ya se ha logrado firmar 4 contratos y 1 suplemento por un valor adicional de 1,055 millones de USD.



Las compras realizadas con estos contratos permiten atender a varias brechas identificadas en las cadenas. Como puede apreciarse en el Gráfico 3, el 70.1% de estas inversiones se dirigen al incremento de la capacidad del sector primario, dado los insuficientes volúmenes de producción y descapitalización existente; pero también se han destinado buena parte de los recursos para fortalecer el beneficio y la transformación industrial de los alimentos, con el objetivo de agregar valor a las producciones locales; así como al fortalecimiento de la comercialización de las producciones a lo largo de las cadenas.



Debe destacarse que, con este avance acelerado realizado en el 2023 y con lo avanzado en el primer trimestre del 2024, el proyecto logra una contratación acumulada de 7,17 millones, que representan el 69,4% del total de recursos disponibles para importaciones destinadas a las intervenciones locales que tributan al resultado 2. Esto muestra el avance alcanzado, pero a la vez indica la necesidad de continuar acelerando estos procesos para culminar las contrataciones pendientes

Otro aspecto relevante es que varias de las compras realizadas durante este período, han requerido una asistencia técnica especializada para el diseño tecnológico, debido a la complejidad para el país de las tecnologías:

- Asesoría técnica del IIIA sobre los equipos e insumos en iniciativas locales para el sacrificio y faenado de la carne de ganado menor. Con el objetivo de asesorar el flujo tecnológico del proceso y supervisar las áreas donde se desarrollará esta actividad para las labores de reparación de la infraestructura.
- Asesoría técnica del IIIA sobre las líneas de procesamiento de frutas en iniciativas locales para el cierre de ciclo en la cadena de frutales. Con el objetivo de asesorar el diseño y flujo tecnológico de las líneas y supervisar *in situ* la proyección y dimensiones de la obra civil para su construcción.
- Supervisión al Montaje e Instalación de las tecnologías de sistemas protegidos para el cultivo de las hortalizas por los proveedores GBM y Mercantes del Caribe, así como, el GAG. Con el objetivo de asesorar el montaje tecnológico *in situ* de las tecnologías de cultivo a cielo cerrado para esta cadena.
- Asesoría técnica de la ENPA sobre los proyectos técnico-ejecutivos para los sistemas de riego identificados en las cadenas de frutas, vegetales, viandas y alimento animal. Con el objetivo de realizar los levantamientos técnicos de los sistemas de riego para la

realización de las tareas técnicas de licitación elaboradas por el IAgriC, que permita su contratación en el segundo trimestre del 2024.

- Participación en el Curso Certificado Introductorio en Adquisiciones Pública-CIPS Nivel 2 realizado en abril del 2023 en Panamá. Este curso es organizado por el PNUD Regional y permitió capacitar a funcionarios del sector público vinculados a proyectos de colaboración de las Naciones Unidas en obtener un panorama amplio de las adquisiciones públicas, sus principios y el papel de la estrategia de las compras. Además, cómo planificar y gestionar las adquisiciones eficaces, redactar especificaciones técnicas y términos de referencia, así como, seleccionar el método de publicación adecuado (solicitud de cotización, invitación a licitar o solicitud de propuesta). En dicha formación participaron dos personas del equipo de coordinación nacional del proyecto vinculados al grupo de trabajo de las adquisiciones y de finanzas, de las cuales una es mujer.
- Visita a fábricas para conocer sobre productos de riego y tecnologías de energía solar en septiembre a España, auspiciado por la Sociedad Fabricados Electromecánicos Estevez, la cual permitió el intercambio con 3 especialistas vinculados a la actividad de las adquisiciones, sobre el uso y explotación de nuevas tecnologías en funcionamiento para el desarrollo agrícola y ganadero de interés para Cuba y favoreció que ampliarán y actualizarán sus conocimientos en lo que respecta a sus diversas aplicaciones en el sector agropecuario.

Al cierre del período que se reporta, del total de los recursos contratados, el 66% ya se encuentra siendo utilizado por beneficiarias y beneficiarios y el resto se encuentra en los procesos de fabricación y arribo al país para su posterior distribución. Entre las entregas realizadas en este período destacan: máquinas forrajeras eléctricas y de cardan para la alimentación animal, implementos agrícolas (arados y gradas para la preparación de tierras), motocultores, chapeadoras, remolques agrícolas, molinos a vientos para el abasto de agua en la ganadería menor, equipos e insumos para el sacrificio y faenado de la carne de ganado, neumáticos agrícolas y de transporte, casas de cultivos, de posturas y semiprotegido para la producción de hortalizas, umbráculos para la producción de posturas de frutales, entre otros.

Entre los procesos de distribución, instalación y puesta en marcha más complejas atendidos en el período se destacan los siguientes:

- 3 casas de posturas y 5 casas de cultivo con sus sistemas de riego en la provincia de Villa Clara, que apuntan a la introducción de tecnologías de cultivo más eficientes y novedosas para las hortalizas.
- 57 molinos a vientos, que permite la introducción de tecnologías renovables para el abasto del agua en la ganadería menor.

Como resultado de todo este trabajo para contratar y distribuir recursos, hasta marzo del 2024, un total de 80 cooperativas y 33 entidades estatales han recibido gran parte de los recursos solicitados, los cuales se encuentran en uso para la implementación de las acciones previstas para la reactivación de capacidades productivas afectadas por la COVID-19 y la implementación de 89 emprendimientos (iniciativas) locales que tributan al autoabastecimiento alimentario municipal.

Los productores y las productoras son los mayores beneficiados; ya sea con recursos que se les entrega directamente o con las prestaciones de los servicios que se han creado o mejorado. En total se registran beneficios para 3121 productores. De ellos, 373 son mujeres, para un 12 %.

B) Fortalecimiento de las capacidades agrotécnicas de los actores protagonistas de la implementación de las intervenciones locales.

Durante el 2023, los proyectos CONSAS y ALASS desarrollaron un fuerte trabajo conjunto dirigido a potenciar las capacidades agrotécnicas requeridas para una adecuada implementación de las intervenciones locales que apoya ALASS, con beneficios para 348 personas (115 mujeres y 20 jóvenes)

El primer paso consistió en conformar cuatro programas formativos, en correspondencia con las cadenas locales que apoya ALASS y agrupando a las diversas instituciones científicas nacionales y locales que tributan a procesos de investigación, asistencia técnica y extensión agraria. Fue un trabajo complejo que siguió la siguiente lógica:

- Conformación del grupo de “Formaciones técnicas” para todo el programa SAS, con el objetivo de integrar a todas las instituciones y favorecer el trabajo conjunto y complementario de los tres proyectos.
- Conformar grupos de trabajo interinstitucionales para cada uno de los programas, acordando liderazgo del CIMA-GT para ganado menor, el IIFT para Frutales, el IIDHL para hortalizas y e INIVIT para viandas. Se integraron a este trabajo el ICA, el IAGRI, IIPF, IS y GEGAN.
- Identificación de las demandas de capacitación, según lo reflejado en las caracterizaciones realizadas a las cadenas a nivel municipal
- Análisis del universo de participantes (beneficiarios de las intervenciones locales que apoya ALASS) para tener en cuenta edad, nivel cultural y ocupación en el diseño de contenidos y modalidades didácticas.
- Preparación de propuesta de diseño del programa formativo para cada temática y preparación de materiales de apoyo.
- Validación de la propuesta entre las instituciones participantes y distribución de roles y funciones.

Con la participación de 53 personas de varios institutos (de ellas 33 mujeres y 2 jóvenes) y la realización de más de 10 encuentros de trabajo, se diseñaron cuatro programas formativos que incluyen curso teórico-práctico, seguimiento a los cambios de prácticas en sitios demostrativos y socialización de experiencias y resultados. Además, debe destacarse que los cursos diseñados contemplaron técnicas de educación popular y combinan técnicas participativas y visitas de campo con actividades prácticas demostrativas. También incluyen una encuesta para la evaluación del nivel de satisfacción de los participantes, con el objetivo de identificar áreas de mejora y nuevas demandas de formación. Estos cursos han tenido el valor agregado de contar con un diseño interinstitucional que facilita la gestión del conocimiento y cuyo diseño puede ser utilizado para ser extendidos por todo el país.

A partir del mes de mayo de 2023, comenzaron a implementarse los cursos, comenzándose con el de frutales. En junio se realizó el de hortalizas, en septiembre el de viandas y en octubre el de ganado menor. Un total de 188 personas, de ellos 55 mujeres y 10 jóvenes, fueron beneficiarios. Las encuestas aplicadas revelaron el reconocimiento de aspectos positivos como los contenidos, la preparación de los entrenadores, la didáctica participativa, las visitas al terreno, el intercambio de experiencias y la correspondencia con sus expectativas. Como recomendaciones se registraron la solicitud de entrega de materiales impresos de apoyo a la formación técnica, la inclusión de directivos, el

incremento de la periodicidad este tipo de formaciones y la diversificación de las modalidades de formación técnica para abarcar un universo mayor de beneficiarios, entre otros. En el 2024, corresponde dar continuidad a estos procesos formativos con el seguimiento a los sitios de intervención y la socialización de los resultados.

Otra contribución importante de ALASS al fortalecimiento de las capacidades agrotécnicas de los/as beneficiarios/as de las intervenciones fue la realización de Talleres para el seguimiento a las iniciativas:

- En el mes de septiembre de 2023 se realizó el taller para ganado menor, con el apoyo del CIPAV, quien aportó experiencias innovadoras y sostenibles sobre manejo del rebaño, alimentación, detección y control de enfermedades; y la EEPF de Sancti Spíritus, que expuso experiencias innovadoras locales para el alimento animal.
- En el mes de octubre de 2023 se realizó un evento similar para la cadena de hortalizas, con la participación de expertos del IIDHL y el GAG, quienes abordaron aspectos relativos a producción y certificación de semillas; producción de plántulas hortícolas; nuevos cultivares y manejo de la producción protegida y semiprotegida de hortalizas.
- En el mes de febrero de 2024 se realizó el taller para la cadena de frutales con la participación de expertos del IIFT. En este espacio se intercambió de forma teórica y práctica sobre la poda y manejo de los frutales, principalmente en el cultivo de la guayaba. Además, permitió dar a conocer a los participantes el trabajo del IIFT en la rama frutícola exponiendo los principales resultados, productos y servicios logrados y que se encuentran generalizando en el sector productivo.

Estos talleres incluyeron visitas a intervenciones del proyecto para constatar avances y compartir aprendizajes. Como resultado, 169 actores (49 mujeres y 12 jóvenes) fortalecieron sus capacidades, se consolidaron alianzas entre el CIPAV y la EEPF de Sancti Spíritus (firmaron convenio de colaboración) y el IIDH distribuyó a los productores semillas de diferentes de cultivares convirtiéndose en multiplicadores y extensionistas para validar sus comportamientos en intervenciones apoyadas por ALASS, como medida de adaptación al Cambio Climático, el incremento de los volúmenes productivos y la obtención de productos con mayor calidad. A su vez, se crearon compromisos de trabajo con el IIFT para incorporar a los productores de estas iniciativas de frutales en la red de extensionistas para esta cadena y constituir referencias dentro del Movimiento de la Cooperativas de Frutales.

Un resultado relevante de estos talleres de seguimiento fue la selección de 23 escenarios demostrativos para insertar prácticas innovadoras que sirvan de referencia y aprendizaje para todo el SAL:

- Para ganado menor se identificaron 10 escenarios (8 relacionados con la genética-multiplicación y 2 con la producción) donde se trabajará el manejo de la reproducción y del rebaño, así como la mejora de la alimentación.
- Para la cadena de hortalizas se identificaron 8 escenarios (2 relacionados con propagación y 6 con producción), donde se trabajará la mejora del manejo tecnológico -ya sea en campo abierto o con las nuevas tecnologías de sistemas protegidos, semiprotegidos y casas de posturas, la implementación de Buenas Prácticas para el incremento de los volúmenes productivos, así como la aplicación de medidas de mejoramiento y conservación del suelo, de biofertilizantes y bioplaguicidas y el uso de FRE como contribución a la sostenibilidad ambiental y económica del sistema.

- Para los frutales se seleccionaron 5 escenarios relacionados con la producción de frutales. En el mismo, se trabajará el manejo tecnológico con el uso de sistemas de riego eficientes, la aplicación de medidas de mejoramiento y conservación del suelo, de biofertilizantes y bioplaguicidas.

De estos 23 escenarios seleccionados, 11 son fincas demostrativas para la introducción de innovaciones del proyecto CONSAS de SAS Cuba, implementado por MINAG y FAO, lo que permitirá acciones en sinergia para la capacitación, el apoyo con insumos y equipos, y el monitoreo del impacto.

Una acción complementaria a este proceso de formación de capacidades agrotécnicas fue la misión de intercambio técnico sobre SAL en el Valle del Cauca (Colombia) con el apoyo técnico del CIPAV, desarrollada en el mes de abril y relacionada con todo el sistema de manejo del ganado menor. Este intercambio permitió a 12 personas (3 de ellos mujeres) conocer experiencias internacionales sobre manejo del ganado menor con tecnologías sostenibles que pueden ser adecuadas al contexto cubano. Esta misión contó con representación de la coordinación local del proyecto, directivos de la agricultura y gobierno y beneficiarios de las intervenciones de los 6 municipios donde interviene ALASS. Este intercambio ha favorecido que entre los beneficiarios de ALASS se apliquen nuevas prácticas como el pastoreo del ganado ovino en áreas de caña y kingrass con el doble propósito de alimentación y control de malezas, el uso de otras fuentes locales para la alimentación del ganado menor, el empleo de las heces de ovino-caprino para el desarrollo de la lombricultura y la obtención de humus de lombriz, además de la utilización de las semillas de la guásima como alternativa para el control de parásitos.

C) Potenciadas las capacidades técnicas para la transformación agroindustrial y la comercialización.

Además del trabajo realizado para fortalecer las capacidades de los actores de los eslabones primarios de las diversas cadenas, ALASS implementó en el 2023 otras acciones para fortalecer las capacidades de 90 actores locales (30 mujeres y 24 jóvenes) relacionados con los eslabones de beneficio, procesamiento y comercialización de los SAL de los 6 municipios beneficiarios:

- Con el objetivo de fortalecer las capacidades de los actores locales involucrados en la implementación de intervenciones locales que contribuyen a la mejora de los procesos de agregación de valor, en trabajo conjunto con el IIIA se realizó en noviembre de 2023 un *entrenamiento teórico-práctico sobre tecnologías agroindustriales*, en el que participaron 31 personas (13 mujeres y 7 jóvenes) de los 6 municipios beneficiarios del proyecto. El objetivo fundamental fue el fortalecimiento de capacidades sobre tecnologías empleadas para el beneficio y la transformación de frutas y vegetales; sacrificio de ganado menor; así como el procesamiento de la leche. El curso incluyó formación teórica y clases prácticas en las plantas piloto del IIIA para mostrar la producción de pulpas y mermeladas de frutas y vegetales, el proceso de sacrificio y faenado de ganado menor y la elaboración de quesos y yogurt a partir de la leche de cabra. Este curso permitió familiarizar a los participantes con tecnologías similares a las que van a recibir con el apoyo de ALASS para que puedan optimizar su uso y gestionarlas de forma eficiente.
- Por otra parte, para fortalecer las capacidades de los actores vinculados a la comercialización, en sinergia con POSAS (implementado por MINAG y FAO), se contribuyó a la realización en el mes de mayo de un taller formativo sobre comercialización agropecuaria local. El equipo técnico nacional de ALASS participó en

varios encuentros para el diseño metodológico. Para la selección de los participantes se tuvo en cuenta a los que tienen responsabilidad a nivel de gobierno y de la delegación de la agricultura con la organización y control de la actividad de comercialización, así como comerciales, administradores, directores, técnicos de establecimiento de puntos de ventas de cooperativas o mercados estatales beneficiarios de ambos proyectos (POSAS y ALASS). Como resultado, 60 actores (de ellos 17 mujeres y 17 menores de 35 años) vinculados a la comercialización fortalecieron sus capacidades técnicas y de gestión para un mejor desempeño en los 6 territorios donde interviene ALASS. Entre los aspectos novedosos de esta formación de capacidades destacan la visión estratégica de la comercialización, que abarca desde el conocimiento y funcionamiento del mercado, atributos de los productos, demandas de los clientes, sistemas de comercialización locales, contratación, formación y concertación de precios, entre otros elementos, como contribución a la implementación de la política de comercialización y el Decreto Ley 35/2021 a nivel local en los 6 municipios donde interviene SAS Cuba.

D) Culminado levantamiento de información e inicio de conformación de campañas de educación nutricional.

Durante el 2023 se culminó el estudio piloto sobre Conocimientos, Actitudes y Prácticas alimentarias (CAP) que se inició en el 2022 y que aplicó herramientas de levantamiento de información a personal de las escuelas (docentes y no docentes), personal de salud, escolares y familias en el municipio Yaguajay. Entre los meses de enero y abril de 2023 se desarrollaron varios encuentros de trabajo para analizar los resultados de este estudio, con la participación de 25 personas (22 mujeres) que incluyeron especialistas del IIIA-MINAL, INHEM-MINSAP, MINED y la sociedad culinaria de Cuba. Este trabajo analítico fue liderado por el equipo técnico de ALASS, incluyendo al PNUD y también estuvieron invitados los equipos de CONSAS, POSAS y FAO. También se contó con la participación de UNICEF por su experiencia en este tipo de trabajo con niños y adolescentes.

Este estudio constituye un aporte valioso, ya que permite contar con información actualizada sobre brechas en conocimientos relacionados con nutrición, gustos, preferencias y prácticas alimentarias. Entre los temas identificados destacan el desconocimiento sobre la diferencia entre nutriente y fuente aportadora de nutrientes, sobre la clasificación de los alimentos y sobre los nutrientes que aportan los diferentes alimentos. También se detectó la persistencia de hábitos incorrectos en la preparación y conservación de estos alimentos, la alta preferencia de alimentos fritos, con azúcar añadida, que aportan calorías vacías o excesos de carbohidratos, la eliminación de la cáscara, entre otros. Otro hallazgo relevante fue la baja preferencia de algunos alimentos (como el caso de la carne de ganado menor y algunas hortalizas) que aportan nutrientes muy importantes y el bajo consumo de otros, por poca disponibilidad o altos precios. Estos resultados ratificaron la importancia de desarrollar acciones de educación nutricional como parte del fortalecimiento de los SAL, que había previsto ALASS, que involucren a consumidores, productores, comercializadores y elaboradores de alimentos para apuntar a una cultura alimentaria que favorezca el desarrollo de SAL sensibles a nutrición.

Otro aspecto importante del estudio se centró en las vías por las que se realiza la educación nutricional. De forma general, los resultados refieren a la escuela, la familia y los medios de difusión masiva como las formas más empleadas y, en un porcentaje muy bajo, se reconoció al personal de salud que es el que debe tener un mayor nivel de preparación para aportar sobre estos temas. Sin embargo, el análisis de los resultados del estudio realizado revela que estas fuentes de información no cuentan con un nivel de preparación adecuado, que en muchos casos lo hace de forma autodidacta (libros, internet, charlas), y

que tampoco tiene una frecuencia alta de interacción con los públicos a los que va dirigido su accionar sobre educación nutricional, con lo cual hay un problema de conocimientos (docentes, personal de salud, familia, escolares) y de mecanismos para favorecer esa preparación e interacción con los públicos meta.

Un actor importante para sensibilizar en este proceso son los productores, teniendo en cuenta que en muchas de las encuestas se refiere no consumir determinados alimentos (Ej. frutabomba en los frutales; malanga en las viandas, lechuga y tomate en los vegetales y algunas de las carnes) por problemas de disponibilidad (no es suficiente aun los volúmenes productivos que satisfagan la demanda) y de acceso (altos precios). El proyecto aportará un grupo de recursos que pueden contribuir al incremento de esta disponibilidad, pero es importante que los productores comprendan la necesidad de producir estos alimentos con mayor eficiencia que permita una disminución de sus costos de producción y por tanto un mejor precio en la comercialización para que se logre que estén asequibles para la población y que se esté contribuyendo a una alimentación sana que es el enfoque fundamental que promueve el proyecto.

Una vez culminado el análisis del estudio, en el 2024 se inició la preparación de las acciones de educación nutricional que se fomentarán con la Acción, a través del apoyo de una consultoría nacional. Se lograron identificar 3 líneas de mensajes: Conocimientos básicos sobre la nutrición, hábitos adecuados para consumo de los alimentos que potencia el proyecto y formas de preparación y conservación más adecuadas.

Con el objetivo de lograr un proceso más integrado, se decidió no desarrollar tres campañas separadas (una para cada mensaje) sino realizar una campaña integrando las tres líneas. La campana se denomina Explorar transforma y promueve la exploración de nuevos sabores, hábitos y conocimientos para transformar los hábitos y practicas nutricionales. Su implementación contendrá cápsulas audiovisuales; paquete de productos gráficos digitales, incluidos los productos para los puntos de venta; animaciones gráficas audiovisuales; paquete de fotografías y spots para la televisión. Un aspecto importante para destacar es la interacción que tendrá este trabajo con la estrategia de comunicación que ha previsto la Ley SSAN. Se pretende que las acciones de educación nutricional que fomentará ALASS en el 2024, se integren a esa estrategia y refuercen contenidos de mensaje que la propia Ley fomenta.

E) Fortalecida la formación de capacidades, el acompañamiento y los beneficios que favorecen el empoderamiento de las mujeres e inicio del abordaje del tema de masculinidades.

Durante el 2023 y el primer trimestre de 2024, el proyecto ha intensificado las acciones para el empoderamiento de las mujeres en los SAL mediante el fortalecimiento de las capacidades técnicas y los beneficios para mujeres en las intervenciones locales que se apoyan, el seguimiento diferenciado a 5 de esas intervenciones locales que promueven medidas afirmativas para el empoderamiento de las mujeres (3 en las cadenas de ganado menor en Yaguajay, Remedios y Taguasco y 2 en las cadenas de hortalizas en Sancti Spíritus y Santa Clara), la sensibilización y capacitación sobre igualdad de género mediante el incremento del trabajo territorial de los puntos focales de género, el intercambio y la gestión del conocimiento. A continuación, se ofrecen mayores detalles sobre estos resultados:

- Agrupadas en una red denominada “Mujeres con ALASS”, 40 mujeres (de ellas, 11 menores de 35 años) beneficiarias de las 5 iniciativas afirmativas de género que apoya ALASS fortalecieron sus conocimientos sobre conceptos clave de género como

igualdad, equidad, roles, estereotipos, brechas, empoderamiento y liderazgo mediante su participación en febrero de 2023, en el I Taller de Seguimiento a las intervenciones locales específicas de género en ALASS, donde se enfatizó en la temática de participación y empoderamiento. En este encuentro, además de los espacios de sensibilización y capacitación en género; se socializaron las intervenciones y de manera participativa se trabajó en la construcción de las fichas de indicadores y los planes de acción de cada una de ellas. Adicionalmente, dos sesiones estuvieron dedicadas a profundizar en historias de vida: 1) la proyección de un audiovisual y un conversatorio con una joven productora de frijol beneficiada con anterioridad por el proyecto Agrocadenas, que explicó los cambios para ella y su familia a partir de su participación en una intervención similar, y 2) las vivencias de la líder de la brigada de mujeres productoras de hortalizas de Santa Clara, que incluyó la visita al Organopónico “Che Guevara” que se beneficia con una de las intervenciones. El taller también propició identificar nuevas alianzas entre personal técnico de las dos provincias donde se implementa ALASS para asesorar a aquellas iniciativas con menos experiencia en el ámbito productivo.

- 163 mujeres vinculadas a todas las intervenciones que apoya ALASS participaron en los talleres de capacitación técnica que se organizaron con instituciones nacionales y locales para los diversos eslabones de las cadenas de ganado menor, hortalizas y frutales (referidas en los incisos B y C). Estas mujeres representaron el 34,7 % de las personas capacitadas y, desde la Acción, se realizó un fuerte trabajo para lograr su participación. Debe destacarse que en cada uno de estos talleres se incluyó en el programa de trabajo una sesión llamada *“desde las voces de las productoras”* para visibilizar y debatir la existencia de importantes brechas de género y sensibilizar a productores y extensionistas sobre la importancia de atenderlas. En esos intercambios, las mujeres destacaron sus perspectivas de las dificultades técnicas que enfrentan, visibilizaron los estereotipos existentes y reclamaron espacios y acciones que favorezcan una mayor inclusión y reconocimiento de las mujeres en los roles productivos.
- Aprovechándose las oportunidades de la colaboración Sur-Sur, con el objetivo de favorecer el protagonismo de las mujeres rurales en los SAL. Un total de 10 mujeres vinculadas a ALASS participaron en una misión técnica a Panamá en el mes de abril de 2023 para intercambiar experiencias sobre la participación y el empoderamiento de mujeres y jóvenes en los SAL, a partir del trabajo que posee el Ministerio de Desarrollo Agropecuario de ese país para apoyar a asociaciones de mujeres rurales e indígenas del sector agropecuario y un programa para juventudes rurales con incentivos financieros, asistencia técnica, mejora genética y formación de capacidades gerenciales en jóvenes líderes de fincas. Además, dos mujeres asistieron al V Encuentro de Mujeres Rurales de América Latina y el Caribe (ENLAC) que tuvo lugar en Chile. Este fue un espacio de socialización donde se realizaron intercambios con las/os participantes sobre las experiencias de Cuba en materia de igualdad y equidad de género en el sector rural. A su vez, se escucharon las experiencias innovadoras de otros países con relación al acceso de las mujeres a recursos como tierra, agua, asistencia técnica y financiamiento, así como, el análisis del impacto de la pandemia de COVID 19 en las mujeres rurales de la región.
- 121 personas (de ellas, 93 mujeres) se beneficiaron de 21 acciones organizadas con el liderazgo de los puntos focales de género. Han tenido el objetivo de sensibilizar, capacitar e intercambiar experiencias y han estado dirigidas a productore/as y

decisores/as. Con estas acciones también se han fortalecido las alianzas territoriales para abordar esta temática con diversas instituciones como UNISS, UCLV, CUM, Cátedra de la mujer, ANAP, ACTAF, FMC, MINED, FORMATUR, Plataforma PADIT, RED de educadores populares y comisiones provinciales y municipales de la Ley SSAN, entre otros. Debe destacarse que muchas de estas acciones se han organizado en sinergia con los equipos locales de POSAS y CONSAS.

- 451 mujeres han sido beneficiadas con la implementación de las intervenciones locales que apoya ALASS, tributándose a su empoderamiento. Ellas representan el 14% del total de personas que ha beneficiado el proyecto. 100 mujeres han sido beneficiadas con la entrega de equipos e insumos, 170 con la mejora de los servicios, 242 con la mejora de sus condiciones laborales y 41 con nuevos empleos.
- Para favorecer la transversalización de género que se realiza en todas las intervenciones locales, se realizó a finales de febrero de 2024 un taller para fortalecer las capacidades de los puntos focales de género y desarrollar herramientas para identificar brechas y favorecer la capacitación y la implementación de medidas afirmativas en cada entidad. Con la participación de 21 personas (14 mujeres y 2 jóvenes) se analizó el nivel de avance de las iniciativas afirmativas, se validó una herramienta para el mapeo de brechas de género en las entidades beneficiarias del proyecto y se elaboró un plan de trabajo para reforzar el abordaje de la temática de género en cada municipio.

Teniendo en cuenta la mayor presencia de hombres en los entornos productivos y la existencia de fuertes estereotipos sexistas sobre los roles productivos y reproductivos, el trabajo realizado para potenciar el empoderamiento de las mujeres reveló la necesidad de desarrollar un trabajo complementario para promover masculinidades positivas a favor de la equidad de género. Durante el 2023, se dieron los primeros pasos para iniciar el trabajo de este tema, mediante la formación de puntos focales locales a nivel municipal que puedan impulsar transformaciones al respecto:

- Cuatro hombres de los equipos locales de ALASS fueron identificados para incorporarse como beneficiarios de la iniciativa “Masculinidades cómplices de la igualdad de género y la no violencia contra las mujeres en Cuba: acelerando las transformaciones de normas sociales sexistas para impulsar el desarrollo territorial” que implementa el PNUD con fondos propios. En el 2023, estos cuatro hombres participaron en dos talleres realizados en el marco de ese proyecto con fines formativos y para promover prácticas prometedoras de igualdad de género, buscando transformar las masculinidades nocivas y hegemónicas. Por las capacidades mostradas y compromiso evidenciado, dos de estos hombres, fueron seleccionados para intercambio sur-sur con México para conocer experiencias innovadoras de género desde el trabajo de las masculinidades emancipadas del machismo, solidarias, responsables y no violentas. Los cuatro hombres formados se han convertido en los puntos focales de ALASS para trabajar el tema de masculinidades positivas y ya han comenzado a fomentar acciones a nivel territorial.
- En noviembre de 2023, se realizó en Sancti Spíritus el I Taller de Masculinidades por la no violencia de género: un desafío para el desarrollo territorial. Esta acción fue organizada con el apoyo del gobierno local, la UNISS y el PNUD, la cual tuvo como objetivo contribuir a generar cambios de actitudes y comportamientos a favor de masculinidades positivas por la no violencia de género. Además, de sensibilizar a actores del desarrollo territorial, se socializaron experiencias para el accionar

innovador de hombres en los diferentes ámbitos de la sociedad. Un total de 6 personas (4 hombres) vinculadas al proyecto ALASS participaron en este taller.

F) Favorecida la inserción y empoderamiento de los jóvenes en los SAL

En el 2023, el proyecto ALASS ha intensificado las acciones para favorecer la participación y los beneficios para los jóvenes, considerado un elemento clave para el desarrollo sostenible de los SAL, teniendo en cuenta la baja presencia que se constata a nivel territorial debido a la migración hacia entornos urbanos, el envejecimiento poblacional y la busca de empleo en otros sectores productivos.

- En todas las intervenciones locales que apoya ALASS se están fomentando oportunidades para los jóvenes y ya se reportan beneficios para un total de 296 personas menores de 35 años, los que representan el 9% del total de los beneficiarios. Al cierre del 2023, 5 jóvenes se han beneficiado con la entrega directa de recursos, 130 con servicios mejorados, 101 con capacitaciones, 41 con la mejora de sus condiciones laborales y se han creado 54 nuevos empleos para jóvenes.
- 53 jóvenes participaron en los talleres de capacitaciones técnicas que se organizaron para los diversos eslabones de las cadenas de ganado menor, hortalizas y frutales (referidas en los incisos B y C). Ellos han representado el 11.4% de los participantes. En estos espacios, se han utilizados técnicas participativas para poder recopilar sus criterios e integrarlos a un proceso que les permita aprovechar las experiencias de productores/as con más experiencia y de los especialistas de los diversos centros de investigación.
- A solicitud del MINAG se inició el apoyo a un movimiento de jóvenes productores residentes en la zona de la autopista nacional referida al tramo Fomento-Placetas. Conocida como Zona de Desarrollo Autopista, esta es una iniciativa impulsada desde el MINAG y que contribuye a que más de 40 jóvenes se inserten en la producción de alimentos a partir de entrega en usufructo de tierras ociosas y la creación o mejora de sus condiciones laborales y de vida, para que puedan desarrollar emprendimientos agrícolas familiares. En febrero y marzo se realizó un encuentro con la Dirección de Capital Humano del MINAG para definir la estrategia a seguir, una reunión con decisores del municipio Placetas y un recorrido por las áreas productivas de los jóvenes. Posteriormente, en marzo, con la participación de 40 personas (de ellas 10 mujeres y 12 jóvenes) se efectuó el I Taller Jóvenes en los sistemas alimentarios locales. Experiencias y desafíos de la iniciativa “AUTOPISTA”, donde de forma participativa se identificaron los avances logrados, los desafíos, sus expectativas y los aspectos prioritarios que podrían ser apoyados desde el proyecto ALASS. Se constató una fuerte voluntad y compromiso de los jóvenes; así como la necesidad de apoyarles en conformar su idea de negocio, facilitarles el acceso a formaciones técnico-productivas y apoyarles con el acceso al riego usando FRE, así como otras tecnologías que les permitan incrementar los rendimientos productivos. En seguimiento a lo acordado, el proyecto ALASS los acompañó en la elaboración del documento de proyecto “Sembrando Juventud, cosechando futuro: movimiento de jóvenes rurales de la Autopista” para organizar la iniciativa y apoyarles en la movilización de apoyo institucional y financiamiento. Además, para concretar el apoyo específico de ALASS, se les apoyó a elaborar el documento de la iniciativa “*Juventud con ALASS en la Zona de Desarrollo Agropecuario de Placetas*”, incorporándose al grupo de intervenciones locales que apoya ALASS en Placetas. Al cierre del 2023, se encuentran en proceso de compra de insumos y equipos que permitirán apoyar a 7 jóvenes (2 mujeres) de esta

iniciativa, quienes estarán contribuyendo con sus producciones al autoabastecimiento del CP Manzanares-Sabanilla de Placetas. Además, se les ha apoyado con capacitaciones técnicas y con la visualización y socialización de esta importante iniciativa. Dos de estos jóvenes, fueron apoyados por ALASS para participar en un panel sobre juventudes, organizado dentro *V Congreso Internacional de las Ciencias Agropecuarias (Agrociencias 2023)*, celebrado en el mes de junio.

- Con el objetivo de apoyar al MINAG en el desarrollo de una proyección estratégica para el trabajo con los jóvenes rurales, en el mes de abril, el proyecto colaboró con la realización del Primer Taller de Juventudes, organizado por la Dirección de Capital Humano del MINAG y la Escuela Ramal de la Agricultura (ERMA). En este espacio se socializaron las experiencias de varios proyectos de colaboración en apoyo a los jóvenes en los SAL (IRES, COBIMAS, MAS, PRODEGAN, PAAS, PRODECAFE, Hab.AMA, Cubafrutas, CONSAS, POSAS, MAS CAFÉ, AGROFRUTALES Y ALASS). Este intercambio permitió mapear el trabajo que se realiza, así como identificar resultados y desafíos para nutrir un abordaje más estratégico de esta problemática. Participaron 50 personas (24 mujeres).

G) Contribución a la construcción de indicadores sobre SAN para el sistema nacional de estadísticas.

Una de las actividades previstas en este resultado se refiere al fortalecimiento de un sistema de monitoreo para el autoabastecimiento alimentario a nivel municipal. La propia implementación de la Ley SSAN ha sido un escenario que ha motivado al país a reflexionar sobre los indicadores y herramientas existentes para medir la seguridad alimentaria. La ONEI, como miembro de la comisión nacional de la implementación de la Ley SSAN ha asumido la responsabilidad de revisar y proponer un sistema de indicadores que permita monitorear la situación de la SAN desde sus diversas dimensiones.

En el 2023, el proyecto se sumó a este trabajo y recopiló recomendaciones y sugerencias a una primera propuesta de indicadores preparada por la ONEI que fueron compartidas con el Grupo Técnico Asesor de la Comisión Nacional para la implementación de la Ley SSAN. Este proceso de construcción a nivel de país no ha mostrado mucho avance y ha ralentizado las acciones de la Acción a nivel territorial encaminadas al desarrollo de capacidades locales para monitorear el autoabastecimiento alimentario.

Se estima que para el 2024, la ONEI culmine de conformar el sistema de indicadores para poder iniciar un trabajo de validación y formación de capacidades para su utilización a nivel territorial. La Acción apoyará a que los 6 municipios sean escenarios de experimentación para ese trabajo. Igualmente, se prevé desarrollar un programa formativo para decisores locales sobre diversas herramientas existentes y validadas en diversas agencias del SNU que pueden utilizarse para medir la situación de la SAN en los territorios. El periodo que reporta este informe no se ha podido avanzar mucho en esta actividad pues se continúa explorando oportunidades del contexto para conformar un sistema de monitoreo para el AAM y la creación de capacidades en sus actores para su seguimiento.

A modo de resumen, **los principales avances logrados en el resultado 2 son:**

- ✓ Finalizada la contratación del 69.4% de los recursos destinados para incrementar la producción local de alimentos que tributan al autoabastecimiento municipal y el 66% están en manos de los/as beneficiarios/as.
- ✓ 80 cooperativas y otras 33 entidades locales han recibido parte de los insumos y servicios, que favorecen la recuperación de las capacidades afectadas por la COVID-19

y la implementación de 84 intervenciones locales, con beneficios para 3212 personas vinculadas a las cadenas de ganado menor, hortalizas, frutales y viandas. De ellos, 373 son mujeres y 275 son jóvenes).

- ✓ 516 actores locales vinculados a diversos eslabones (producción, beneficio, transformación y comercialización) de las cadenas que potencia el proyecto han fortalecido sus capacidades técnicas para potenciar el aprovechamiento de las tecnologías y la obtención de resultados satisfactorios en la implementación de las intervenciones locales. De ellos, 163 son mujeres y 53 son jóvenes.
- ✓ Conformada la red de Mujeres con ALASS para facilitar el seguimiento y la obtención de resultados de 5 iniciativas de género que benefician a 40 mujeres.
- ✓ Un total de 451 mujeres y 296 jóvenes han sido beneficiados con el apoyo dado a las iniciativas locales. Destacan la creación de nuevos empleos para 41 mujeres y 54 jóvenes.
- ✓ Iniciado trabajo para la promoción de masculinidades positivas
- ✓ Identificado apoyo de ALASS a la iniciativa Autopista, con beneficios para 7 jóvenes, de ellos 2 mujeres.
- ✓ Culminada primera propuesta de la campaña comunicacional que integra 3 líneas de mensajes para tributar a la educación nutricional

3.3 AVANCE DEL RESULTADO 3

Para el logro del **Resultado 3 Incrementada la presencia de productos alimenticios locales diversificados para aprovechar las oportunidades de los mercados turísticos**, el proyecto ALASS refiere en su Marco Lógico tres actividades:

- 3.1 Implementar un programa de fortalecimiento de capacidades para realizar estudios de mercado que se orienten a la satisfacción de la demanda del sector turístico local a través de la promoción y comercialización de variedades y productos locales de forma sostenible y resiliente
- 3.2 Mejorar las capacidades de productoras/es y de entidades locales proveedoras de servicios agropecuarios para la satisfacción de la demanda del sector turístico local, añadiendo valor agregado a la producción y garantizando su sostenibilidad.
- 3.3 Apoyar la aplicación de mecanismos de contratación entre cooperativas y/o entidades locales proveedoras de servicios agropecuarios con entidades prestadoras de servicios turísticos.

Durante el periodo de implementación anterior a este informe, para avanzar en este resultado, la Acción se centró en la sensibilización y creación de capacidades para motivar a los actores locales aprovechar a los mercados turísticos e inició el acompañamiento para la formulación de 5 iniciativas para favorecer la producción local de productos con valor agregado para ese sector.

A continuación, se indican los avances más significativos del 2023 en este resultado.

A) Fortalecidas las capacidades de actores locales para desarrollar producciones con destino al mercado turístico.

Durante el 2023, en asociación con entidades del sector turístico a nivel local, se realizaron varias acciones para fortalecer las capacidades de actores locales para dirigir sus producciones al sector turístico como estrategia para la sostenibilidad financiera de los SAL:

- Dando continuidad al trabajo de formulación de intervenciones locales para potenciar el desarrollo de productos locales para el turismo, en diciembre del 2022 y febrero del 2023 se realizaron dos talleres para analizar y apoyar la construcción de propuestas innovadoras. Como resultado, se culminó la elaboración de la idea de negocio de 5 emprendimientos (listado en la tabla 1) que serán apoyados por la Acción, generando beneficios directos para 48 mujeres y 27 jóvenes.

Tabla 1. Emprendimientos locales apoyados con ALASS para comercializar producciones locales de alimentos al sector turístico		
Nombre de la iniciativa	Lugar	Producto para el turismo
PESCALEO al Turismo	Finca La batalla de la Lechuza/ CCS Horacio Rodríguez. Placetas	Filetes, tronchos y picadillos de pescado
El tostón placeteño	Finca El Níspero/CCS Jesús Menéndez. Placetas	Tachinos y chicharritas de plátano. Bolsas de plátano, yuca, boniato y calabaza
Queso de mi Sitio (QueSitio).	Finca Las Margaritas/UEB EGAME. Remedios.	Queso fresco de cabra
Queso de Cabra Norte Caguanes	Finca Desarrollo Caprino/ UBPC Caguanes. Yaguajay.	
Banao y su harina de yuca	Empresa Agropecuaria Banao y Empresa Cubana del Pan. Sancti Spiritus	Harina de yuca

- También como parte de la formación de capacidades, en el mes de abril de 2023, en alianza con FORMATUR, se realizó una capacitación para productores y especialistas comerciales locales con el objetivo de crear competencias para la puesta en valor turístico de los recursos con que cuenta el sector agropecuario en ambas provincias. Se impartieron cuatro módulos: Marketing, Agroturismo, Buenas prácticas en la elaboración de alimentos y Protocolo y etiqueta, los cuales fueron impartidos por especialistas del Centro de Capacitación del Turismo de Villa Clara. Contó con la participación de 35 personas, de las cuales 15 mujeres y 6 jóvenes, que tuvieron que diseñar y exponer propuestas de productos agroturísticos, a partir de las potencialidades del territorio. En esta formación se priorizaron a los actores que serán apoyados en la implementación de las 5 intervenciones locales referidas y se sumaron a otros actores con potencialidades e interés de vincularse al sector turístico. Dada la demanda con que contó esta formación se ha valorado realizar un segundo curso para el próximo año que permita darles oportunidad a nuevos productores interesados en la inserción en este mercado.
- Otra acción que contribuyó a la mejora de las capacidades de los actores locales fue el entrenamiento recibido en el mes de noviembre por tres mujeres de las iniciativas de elaboración de queso. Esta formación, referida anteriormente en el Resultado 2, fue

teórico-práctica y organizada con el IIIA, dirigida a productoras de queso y yogurt de leche de cabra.

B)Facilitados espacios para visualizar las producciones locales y favorecer las relaciones comerciales entre los actores de los SAL y el sector turístico del territorio.

Durante el 2023, el proyecto propició espacio de reconocimiento e interacción entre actores locales interesados en comercializar productos para el turismo y actores del sector turístico:

- Como parte de las acciones realizadas en los ya referidos talleres que apoyaron la formulación de las iniciativas locales (diciembre 2022 y febrero 2023), se organizaron dos ferias expositivas y de gustación de productos locales con valor agregado para el turismo. Estas ferias se realizaron en la cayería norte de Villa Clara y en Trinidad, principales Polos Turísticos de Villa Clara y Sancti Spíritus. Facilitaron el intercambio de los protagonistas de las intervenciones con proveedores del sector turístico y agencias de viajes y la realización de mesa de negociaciones para la contratación de productos según las demandas del sector turístico. En estos espacios se lograron concretar 3 contratos, referidos a la venta de productos agrícolas frescos como hortalizas, frutas y viandas.
- En octubre de 2023, la iniciativa “*Queso de mi sitio*” participó en el 1er Festival “Quesos del Rey”, organizado por el Proyecto de Desarrollo Local “Las Margaritas” y realizado en Ciego de Ávila. Este evento busca potenciar la producción cubana de quesos y afianzarse como el espacio ideal de networking entre cantineros, chef, somelier, entidades turísticas, restaurantes y comercializadores que de alguna forma puedan vincular el queso a sus ofertas. Se concibe como antesala a la Feria Internacional de la Habana 2023, con el slogan “Fieles a la tradición”. La productora quesera protagonista de esta iniciativa compitió con dos tipos de queso fresco de cabra Sannen: *Queso al ajo* y *Queso al Ají*. Ambas variedades tuvieron gran aceptación entre los participantes y el *Queso al Ají obtuvo Mención especial*. El espacio fue favorable para el intercambio entre productores y las distintas maneras de hacer quesos en cada región del país. Se realizaron exposiciones de variedades de quesos, conferencias y presentaciones tecnológicas para el desarrollo de la industria del queso en Cuba.
- En noviembre de 2023, a solicitud del MINCEX, esta misma iniciativa participó en el Taller Interactivo “Exportación y Producción de Alimentos con Inocuidad y Calidad: sinergia necesaria para la internacionalización de rubros exportables cubanos de la esfera agroalimentaria”. En este espacio se volvió a presentar esta iniciativa enfatizándose como destino a los hoteles de la cayería norte de Villa Clara.

Como resultado de todo este trabajo destaca el incremento de los contratos de las entidades beneficiarias del proyecto con el sector turístico, camino que puede apuntalar la sostenibilidad financiera de los SAL. En el 2023 se constataron 49 contratos entre actores productivos locales y entidades del turismo, principalmente en la oferta de otros productos frescos demandados.

A modo de resumen, los **principales avances alcanzados en el resultado 3** son:

- ✓ Elaboradas 5 intervenciones locales para producir alimentos con valor agregado para el sector turístico

- ✓ Fortalecidas las capacidades de 35 actores locales para insertarse como proveedores del sector turístico
- ✓ Fortalecida la conexión comercial de los SAL con el sector turístico, concretándose la firma de 49 contratos entre actores locales y entidades turísticas.

3.4 AVANCE DEL RESULTADO 4

Para el logro del Resultado 4 **Fortalecida la integración y efectividad de los sistemas de gestión de la calidad e inocuidad en todos los eslabones de la cadena productiva**, el proyecto ALASS refiere en su Marco Lógico tres actividades:

- 4.1 Implementar un programa de capacitación sobre sistema de gestión de la inocuidad y calidad para la producción, procesamiento, conservación y comercialización de alimentos
- 4.2 Apoyar la implementación de mejores prácticas y tecnologías que conduzcan a la producción, beneficio, procesamiento, y comercialización de alimentos sanos, nutritivos e inocuos
- 4.3 Articular los procesos de monitoreo y evaluación de los sistemas de gestión de la calidad y la inocuidad en las cadenas productivas seleccionadas.

Durante el período anterior a este informe el avance en este resultado se centró en la sensibilización de los actores de los SAL sobre temas relacionados con gestión de la calidad y la inocuidad y en la formación de gestores locales encargados de promover cambios de prácticas. Este trabajo se realizó en fuerte alianza con el CGDC, la Oficina Nacional de Normalización y la territorial de Villa Clara y de Sancti Spíritus mediante un amplio proceso de formación de capacidades a nivel local.

Durante el periodo que reporta este informe se continuó ese trabajo, cuyos resultados se destacan a continuación.

A) Sistematizada experiencia del proceso formativo implementado sobre gestión de la calidad y la inocuidad.

Con la participación de 29 personas (23 mujeres) representando a la ONN, CGDC, OTN de Villa Clara, MINSAP, CITMA, ONIE, INOTU, Recursos Hidráulicos, Sanidad Animal y Vegetal se realizaron tres encuentros de trabajo para realizar la sistematización de la experiencia implementada por ALASS en el 2022 para formar capacidades locales en gestión de la calidad y la inocuidad en los SAL. El objetivo es ofrecer a la implementación de la Ley SSAN una herramienta indicativa de cómo promover esta temática mediante un proceso que contemple sensibilización de los actores, formación de gestores, implementación y seguimiento a cambios en sitios demostrativos y divulgación de resultados. A partir de esa trabajó se elaboró el material ***Formación de capacidades para desarrollar los sistemas alimentarios locales: calidad e inocuidad de los alimentos***, que se publicará como parte de la Serie Innovadora de SAS Cuba.

Este material se encuentra en su fase final de maquetación para su distribución en el I semestre de 2024. El público meta son las Comisiones SSAN provinciales y municipales, equipos técnicos locales encargados de la realización del diagnóstico de los SAL, ministerios y entidades del sector agroalimentario, actores de los SAL, instituciones de ciencia y educación, gobiernos locales, entre otros. El objetivo es que este material facilite la replicación en el resto del país. Esta sería una nueva contribución metodológica de

ALASS para la implementación del eje 3 de Calidad e inocuidad contemplado en la Ley SSAN y a las directrices sobre Pérdidas y Desperdicios (PDA) aprobadas en el Comité Nacional de PDA.

B) Inclusión de temas que tributan a calidad e inocuidad en la formación técnica y en el seguimiento a los escenarios demostrativos

El proceso de fortalecimiento de capacidades técnicas descrito en el Resultado 2, es también una contribución importante para este Resultado. Tanto en los talleres técnicos organizados con CONSAS, POSAS y el IIIA, como en los de Seguimiento a las iniciativas apoyadas por ALASS, se han insertado temas de relevancia para asegurar producciones locales con calidad e inocuidad. Este trabajo articulado ha permitido que los 516 actores beneficiados de esas capacitaciones estén en mejores condiciones para implementar cambios de prácticas a favor de la gestión de la calidad y de la inocuidad en sus emprendimientos.

Como se ha comentado anteriormente, en talleres de seguimiento a las iniciativas locales de hortalizas, ganado menor y frutales se seleccionaron 23 escenarios de los primeros eslabones de la cadena en los que 66 gestores de calidad formados por el proyecto deberán realizar acciones para fomentar cambios de prácticas que tributen a una mejor gestión de la calidad y a mayor inocuidad de las producciones. Además, se adicionaron otros 15 escenarios vinculados a los eslabones de beneficio y procesamiento en estas tres cadenas para poder también generar cambios de prácticas en procesos clave para la calidad e inocuidad del producto final.

A continuación, se resumen los **principales avances logrados en el resultado 4:**

- ✓ Aportada herramienta metodológica para a la territorialización del eje de Calidad e inocuidad de la Ley SSAN y para las directrices sobre Pérdidas y Desperdicios (PDA) aprobadas en el Comité Nacional de PDA, mediante el folleto “Formación de capacidades para desarrollar los SAL: calidad e inocuidad de los alimentos”, que sistematiza la experiencia innovadora del proyecto ALASS relacionada con la formación de gestores de la calidad a nivel local.
- ✓ Seleccionados 38 escenarios de referencia para monitorear cambios de práctica en las cadenas de ganado menor, hortalizas y frutales, con el apoyo de 66 gestores de calidad formados con el proyecto

3.5 RESULTADOS DE IMPACTO

Después de 54 meses de implementación, a pesar de los retrasos acumulados y que la Acción muestra una ejecución al 64 % del presupuesto, pueden constatarse resultados importantes a nivel de los objetivos (general y específico) que se traza la Acción.

En correspondencia con su objetivo general, ALASS se propone insertar en los 6 municipios beneficiarios cuatro enfoques para potenciar una producción de alimentos a nivel local más sostenible e inclusiva: SAL sensibles a nutrición, manejo sostenible de los recursos naturales suelo y agua, eficiencia energética y uso FRE, empoderamiento de las mujeres y los jóvenes y, de acuerdo a su objetivo específico, se centra en contribuir al desarrollo de los SAL, logrando incrementos en las producciones locales de alimentos de al menos 2 cadenas por municipio con impactos en la disponibilidad per cápita de estos alimentos en consejos populares seleccionados. A continuación, se realiza un análisis del progreso logrado en estos impactos esperados.

INSERCIÓN DE ENFOQUES SOSTENIBLES E INCLUSIVOS

A) Enfoque de sistemas alimentarios sensibles a nutrición

Al cierre marzo de 2024, los 6 municipios donde interviene el proyecto muestran una fuerte apropiación del enfoque SASRE, enfatizando en el componente nutricional como eje conductor de los SAL. Evidencia de esta apropiación es el liderazgo que han tenido estos territorios en el proceso de territorialización de la Ley SSAN y en el empoderamiento que muestran los gobiernos locales para planificar y gestionar la producción de alimentos atendiendo a los requerimientos nutricionales de su población. Esta ha permitido a los municipios beneficiarios de ALASS acompañar al resto de los municipios de las provincias de Sancti Spíritus y Villa Clara en la realización de los diagnósticos de los SAL con enfoque nutricional y en la elaboración de los planes de implementación de la Ley SSAN. Gracias a este trabajo, esas dos provincias se ubican entre las de mayor avance en la territorialización de la Ley en el país.

Otra muestra de la apropiación del enfoque que promueve ALASS a nivel de los gobiernos locales, es el aporte de financiación territorial para apoyar la transformación de los SAL bajo es enfoque nutricional. Durante la implementación del proyecto, desde las finanzas locales se han logrado aportes de 14,8 millones de CUP provenientes de diversas fuentes de financiamiento (Tabla 2).

Tabla 2. Aportes de financiación local a la implementación de los cambios en los SAL (MCUP)							
Municipio	Fuente de financiación						
	Gobierno local	Créditos bancarios	Empresa agro-pecuaria	Seguros	Programa nacional MCS	Aportes de productores	Total (MCUP)
S. Clara	2,331.00				550.00	127.25	3,008.25
Remedios	987.00	450.00	2,746.00	11.25		62.46	4,256.71
Placetas	1,786.00	2,74.00	3,450.00	6.85	750.00	1,245.70	7,512.55
Yaguajay	0.39		40.00				40.39
S. Spíritus	13.08						13.08
Taguasco	3.70				0.98		4.68
Totales	5,121.17	724.00	6,236.00	18.10	1,300.98	1,435.41	14,835.66

B) Enfoque de sostenibilidad ambiental: manejo de los recursos suelo y agua

Respecto al adecuado manejo de los recursos naturales, como enfoque esencial para la sostenibilidad ambiental de la producción local de alimentos, destaca el fuerte trabajo realizado en los 6 municipios beneficiarios para fomentar la aplicación de medidas para la mejora y conservación de los suelos. Hasta marzo del 2024, un total de 581.14 ha de las entidades beneficiarias del proyecto han sido beneficiadas con medidas de conservación de suelos y 688.52 ha. han sido atendidas con el uso de medios biológicos, bioproductos y abonos orgánicos, apuntándose hacia una protección y mejora de los suelos mediante un desarrollo más agroecológicos de las producciones locales (Tabla 3).

Tabla 3. Área beneficiada con prácticas que tributan al uso sostenible del suelo en las entidades beneficiarias del proyecto (cierre del 2023)

Municipio	Área beneficiada con medidas para la mejora y conservación de los suelos (ha)	Área atendida con medios biológicos, bioproductos y abonos orgánicos (ha)
Santa Clara	80.95	101.2
Remedios	61.44	50.1
Placetas	87.00	76.8
Yaguajay	81.65	80.1
Sancti Spíritus	218.90	320.90
Taguasco	51.20	59.42
Totales	581.14	688.52

Respecto al uso eficiente del agua, debe destacarse que en los municipios beneficiarios se ha realizado un importante levantamiento de las potencialidades y necesidades locales para incrementar el área bajo riego de forma eficiente. En Cuba, menos de un 10% del área agrícola se encuentra bajo riego. Esta situación es considerada una de las principales limitantes para la productividad, pero también el país se encuentra afectado por recurrentes sequías que deben tenerse en cuenta a la hora de incrementar el uso del riego.

La adopción a nivel territorial de un enfoque más integral sobre el manejo del agua que ha promovido esta Acción se ha evidenciado en el trabajo realizado en los 6 municipios para elaborar tareas técnicas para instalar sistemas de riego que, mediante un uso eficiente del agua, permitan incrementar las producciones locales de alimentos. Como resultado se han identificado 151 posiciones de riego que permitirán, con el apoyo de ALASS, contar con riego eficiente en 487.34 ha. Para este proceso se ha contado con la asistencia técnica de la ENPA, el IAGRIC y las instancias locales de Recursos Hidráulicos.

Entre las tecnologías para el riego eficiente que el proyecto apoyará para su adquisición se encuentran el riego por aspersión y el localizado, este último muy utilizado en la producción de frutales y cuyas ventajas permite un mejor aprovechamiento del agua, disminución del riesgo de enfermedades y reducción de la mano de obra, sobre todo porque se reducen las malas hierbas al no humedecer la totalidad del suelo. El 72 % de los sistemas identificados están destinados a las cadenas agrícolas (frutas, hortalizas y viandas) y un 27% para garantizar las áreas de alimento animal en la cadena de ganado menor (ovino, caprino y cunícola).

Otra tecnología de riego innovadora que ALASS estará extendiendo en las cadenas de viandas y hortalizas en la siembra a cielo abierto, será el uso de sistemas de riego móviles como el sistema de pivote central, que permite regar áreas más extensas. Favorecen una eficiente utilización del agua, donde existe una aplicación precisa del agua, uniformidad del riego y ahorra tiempo. Además, facilita la aplicación de fertilizantes, el control de plagas y enfermedades, así como, reduce los costos de mano de obra.

A continuación, la Tabla 4 muestra la distribución de los sistemas de riego identificados en cada uno de los municipios de ALASS.

Tabla 4. Área que se proyecta beneficiar con riego eficiente con recursos del proyecto		
Municipio	Cantidad de sistemas de riego identificados para ser adquiridos	Área que se espera beneficiar con riego eficiente (Ha)
Santa Clara	30	79.84
Remedios	35	85.5
Placetas	38	119.0
Yaguajay	26	75.0
Sancti Spíritus	12	98.0
Taguasco	10	35.0
Totales	151	492.34

A finales del mes de enero del 2024, se inició el proceso para la compra de los sistemas de riego de la provincia de Villa Clara, a partir de concluir el proceso de elaboración de las tareas técnicas elaboradas por el IAgriC para la licitación de los 103 sistemas identificados en dicha provincia. Se lanzó la licitación a finales de febrero y se estima que al cierre del segundo trimestre del 2024 concluya su contratación. Posteriormente, al cierre de febrero se concluyeron las tareas técnicas de licitación de los 36 sistemas de riego identificados en los municipios de Taguasco y Yaguajay de la provincia de Sancti Spíritus e iniciar la salida al mercado en la primera quincena de marzo. Se trabaja en culminar la tarea técnica de los 12 sistemas de riego del municipio Sancti Spíritus por parte de los especialistas del IAgriC para iniciar el proceso de adquisición a través de la importadora Cítricos Caribe en el mes de abril.

Otro resultado importante derivado de la comprensión de la importancia del uso eficiente del agua radica en la introducción de variedades resilientes a sequía y a altas temperaturas. En los territorios, se comenzó durante el 2023, la siembra de diferentes variedades en la cadena de hortalizas tanto para el pimiento, la acelga como el tomate. Se destacan la variedad "Lical" y "LPD 5" de pimiento para la siembra a campo abierto que se encuentran en fase de validación y con buen comportamiento agronómico y calidad del fruto. También, la variedad "Lyto", que es un tomate con destino a industria, adaptado al clima tropical, resistente al virus del encrespamiento amarillo de la hoja del tomate (TYLCV- *begomovirus*). Estos cultivares fueron entregados por el IIHLD a los tres municipios del proyecto en la provincia Sancti Spíritus y en el municipio Placetas, Villa Clara. A su vez, la variedad de tomate "Sile", muy favorable para las tecnologías a cielo cerrado (casas de cultivo), se encuentra sembrada en el municipio Taguasco durante la campaña 2023 obteniéndose buenos rendimientos durante la cosecha en las 7 entidades que hoy la emplean (5 pertenecen al sector cooperativo y dos al sector estatal).

Por otra parte, en la cadena de ganado menor en los 6 municipios donde interviene ALASS se están estableciendo áreas de forraje de gramíneas, principalmente con las variedades King Grass CT-115 y OM-22 que se utilizan para el pastoreo. El primer material soporta varios cortes y tiene la peculiaridad que también rebrota en época de sequía y mientras que el segundo tiene buen rendimiento en biomasa, presenta menos espinas permitiendo un mejor manejo y adaptación a las condiciones existentes.

C) Enfoque de sostenibilidad energética: eficiencia y uso de FRE

La inserción del enfoque referido a la eficiencia y la sostenibilidad energética también ha sido muy bien recepcionado por los territorios beneficiarios. En un contexto de país con frecuentes crisis energéticas por la carencia de combustibles fósiles han convertido al

cambio de matriz energética en un aspecto prioritario para el desarrollo a nivel local y nacional.

A partir del trabajo realizado por esta Acción para promover el uso de FRE, los municipios beneficiarios realizaron un levantamiento de tecnologías basadas en FRE que podían ser financiadas por ALASS para tributar a un sistema alimentario con mayor sostenibilidad energética. Se destaca la identificación, para ser adquiridos con fondos de la Acción, de 89 molinos a vientos y 46 equipos de bombeos alimentados por paneles solares para el abasto de agua en la ganadería menor, 48 sistemas de riego que funcionan con energía generada por paneles solares para la producción de frutas, hortalizas, viandas y alimento animal, 14 triciclos eléctricos para la comercialización y 6 calentadores solares y la inserción de calderas eléctricas (en sustituto de las de diesel) para el procesamiento de frutas. El objetivo de estas adquisiciones será apoyar la sostenibilidad energética de los SAL y contribuir a la reducción de emisiones de CO₂.

Los sistemas fotovoltaicos que se instalarán para el riego permiten la generación de energía eléctrica de forma sostenible y son una fuente de ingresos tanto por el ahorro en la factura eléctrica, como por el pago de la generación entregada al sistema eléctrico nacional (SEN). A su vez, permiten mantener el suministro eléctrico del lugar sin depender del SEN, disminuyendo de esta forma las afectaciones a la producción por falta de fluido eléctrico.

Con las calderas eléctricas y los calentadores solares que se encuentran en proceso de adquisición se estará apuntando a una novedosa e importante cambio para las minindustrias locales. La mayoría de las calderas que se utilizan en el país para procesar frutas son dependientes de combustible fósil. ALASS introducirá las calderas eléctricas alimentadas por calentadores solares para precalentar el agua de reposición de la caldera y de escaldado, disminuyendo el consumo de energía eléctrica y la dependencia de la disponibilidad de combustibles fósiles.

Al cierre del marzo de 2024 se encuentran en uso por los/as beneficiarios/as 57 molinos a vientos y 6 triciclos eléctricos. Se espera en lo que queda de 2024 culminar la adquisición de todos los equipos restantes.

D) Enfoque de inclusión social: empoderamiento de mujeres y jóvenes

El empoderamiento de las mujeres y jóvenes ha sido otro enfoque impulsado por la Acción, teniendo en cuenta que las mujeres y los jóvenes representan menos del 15% de la fuerza de trabajo vinculada a la agricultura. Esto implica que, para un desarrollo sostenible, en términos de recursos humanos, es importante que los SAL incorporen y empoderen a mujeres y jóvenes en ese desarrollo que quiere potenciarse a favor del autoabastecimiento municipal.

En los municipios beneficiarios de ALASS ya pueden evidenciarse algunos cambios a nivel territorial, debido a la adopción de este enfoque. Se puede decir que 456 mujeres y 309 jóvenes han incrementado su empoderamiento a través de diversos beneficios que les ha facilitado el proyecto. Destacan principales cambios el acceso y control sobre los recursos recibidos por el proyecto, el incremento de sus ingresos a partir de la incorporación a nuevos empleos y el incremento de sus producciones, la afiliación de mujeres a cooperativas en condición de socias, y la superación técnica para un mejor desempeño de sus funciones productivas.

Al cierre del 2023, las mujeres y jóvenes, representan el 14% y el 8%, respectivamente, en el total de los beneficiarios, datos que debe incrementarse durante la implementación de las iniciativas locales y del énfasis en las 6 intervenciones que contienen medidas

afirmativas para el empoderamiento de mujeres y jóvenes. Más detalles al respecto, pueden verse en el análisis realizado anteriormente en este informe para el Resultado 2, pero sobre los cuales es importante destacar la creación de nuevos empleos para 41 mujeres y 54 jóvenes y que las mujeres hayan representado más del 30% de los productores beneficiados con capacitaciones agrotécnicas.

DESARROLLO DE LOS SAL EN LOS 6 MUNICIPIOS BENEFICIARIOS

Hasta marzo de 2024, los SAL de los municipios beneficiarios de ALASS han comenzado a mostrar resultados positivos referidos a una transformación que apunta hacia una atención a los requerimientos nutricionales de la población del territorio de forma soberana y sostenible. A partir de los diagnósticos realizados, los 6 municipios de ALASS seleccionaron 3 cadenas clave para responder a las brechas nutricionales existentes y concentrar el apoyo del proyecto en ellas, con el objetivo de poder alcanzar mayores impactos. Igualmente, los beneficios de esas mejoras se proyectaron para 19 Consejos Populares para lograr impactar en la disponibilidad per cápita de esas producciones. Los seis municipios beneficiarios del proyecto priorizaron las cadenas de ganado menor y hortalizas. 5 de ellos, priorizaron como tercera cadena a la de frutales y solo el municipio de Sancti Spíritus decidió apoyar la cadena de viandas. A continuación, se muestran los avances en estas cadenas.

A) Frutales

El apoyo que ha concebido el proyecto para la cadena de frutales incide en cinco de los seis municipios que apoya ALASS (Santa Clara, Placetas, Remedios, Yaguajay y Taguasco) y se propone impactar en la disponibilidad de este alimento para 72,960 personas de 12 CP. Para esto, se fortalecen las capacidades de 30 entidades. De ellas, 17 son cooperativas. Este apoyo se beneficia de las lecciones extraídas y buenas prácticas del proyecto Agrofrutales, actualmente también en implementación por MINAG y PNUD.

Al cierre del 2023, 162 personas (de ellos 19 mujeres y 15 jóvenes) han sido beneficiados para fortalecer las capacidades productivas de frutales. A continuación, en la Tabla 5 se muestran evidencias de algunos progresos logrados en servicios y procesos clave para esta cadena (totalizando a todas las entidades que cuentan con intervenciones locales que reciben apoyo de ALASS.)

Tabla 5. Progreso de la cadena de frutales (2020 vs 2023)		
Indicadores	2020	2023
Área dedicada a frutales beneficiada con preparación de suelos	5 ha	22 ha
Área sembrada de frutales	149 ha	212 ha
Área dedicada a frutales beneficiada con servicios de fumigación (productos biológicos)	3 ha	61 ha
Área dedicada a frutales que es cosechada	148 ha	195 ha
Volumen de frutas acopiado con recursos aportados por el proyecto	-	619 t

Esto ha resultado en que 20 entidades productivas seleccionadas para recibir apoyo en esta cadena muestran incrementos en sus volúmenes de producción. Al compararse los resultados del 2023 con los de la línea base (2020), 16 cooperativas y 4 UEB han aumentado los volúmenes de producción de alguno o varios de los tres frutales que apoya el proyecto: guayaba, papaya y mango. De estas entidades, 16 incrementaron en papaya, 9 en guayaba y 6 en mango, como muestra la Tabla 6.

Tabla 6. Entidades con incrementos en la producción de frutas en el 2023					
Entidad		Municipio	% de incremento respecto al 2020		
			Papaya	Guayaba	Mango
1	CCS Jesús Menéndez	Placetas	94%	x	
2	CCS Damián Cabrera	Placetas		50%	
3	UEB Los Pitos	Placetas	x	x	
4	CCS Juan González	Placetas	x		
5	CCS Pando Ferrer	Santa Clara	7%	14%	20%
6	CCS 17 de mayo	Santa Clara	100%	20%	20%
7	CCS Mariano Pérez	Remedios	x		
8	CCS José Martí	Remedios	x		20%
9	CCS Rodolfo León	Remedios		x	
10	Granja Urbana Remedios	Remedios	x		
11	CCS Felipe Rodríguez	Remedios			5%
12	CCS Gelasio Cid	Yaguajay	10%	14%	
13	UEB Agrícola Valle del	Yaguajay	9%		
14	UEB Agrícola Seibabo	Yaguajay	11%	14%	28%
15	CCS René Rodríguez	Yaguajay	10%		
16	CCS Leonel Barrios	Taguasco	4%		
17	CPA 1ro de Mayo	Taguasco	27%		
18	CPA Niceto Pérez	Taguasco	x		
19	CCS Obdulio Morales	Taguasco		31%	3%
20	CCS Federico Capdevilla	Taguasco	x		
En las entidades marcadas con una x la línea de base era cero y en 2023 registran niveles de producción					

Como resultado, la producción total de frutales en las entidades que apoya el proyecto fue en el 2023 de 1906 t, lo que ha permitido tributar con 581 t a los CP priorizados contribuyendo a una mejor nutrición de la población. Aunque sin alcanzarse aún la meta establecida (3-5 lb), al cierre del 2023 cuatro CP muestran incrementos discretos en la disponibilidad per cápita de frutas con beneficios para 14,079 personas (Tabla 7)

Tabla 7. Consejos populares que incrementan la disponibilidad per cápita de frutas					
Municipio	Consejo popular	Comunidad	Población	Per cápita	
				2020	2023
Remedios	Remate de Ariosa		2120	1.19	1.30
	Tahon-Francisco Pérez	Tahon	882	1.02	1.33
	San Salvador	Comunidad Urbana SS	8696	1.24	1.35
Placetas	Falero	Hermanos Ameijeiras	2381	2.00	2.13

B) Hortalizas

La cadena de hortalizas se seleccionó para ser apoyada en los SAL de los 6 municipios beneficiarios de ALASS y se propone incidir en la disponibilidad per cápita de 98,963 personas de 16 consejos populares. Se ha concebido un apoyo para 47 entidades locales, de ellas, 25 son cooperativas. Al cierre del 2023, un total de 1,036 personas vinculadas a esta cadena han recibido beneficios para fortalecer sus capacidades productivas. De ellos, 163 son mujeres y 130 menores de 35 años. Los indicadores reflejados en la Tabla 8 (que compilan datos totales de las entidades apoyadas) muestran el avance en algunos servicios y procesos.

Tabla 8. Progreso de la cadena de hortalizas (2020 vs 2023)		
Indicadores	2020	2023
Cantidad de posturas producidas	110,000 u	340,000 u
Área dedicada a hortalizas beneficiada con preparación de suelos	77.8 ha	108.7 ha
Área sembrada de hortalizas	129 ha	176 ha
Área dedicada a frutales beneficiada con servicios de fumigación (productos biológicos)	57,3 ha	102,6 ha
Área dedicada a hortalizas que es cosechada	129 ha	150 ha
Volumen de hortalizas acopiada con recursos aportados por ALASS	-	1631 t

Al cierre del 2023, un total de 28 entidades (21 cooperativas y 7 UEB) han comenzado a mostrar incrementos en los volúmenes de producción de hortalizas.

Tabla 9. Entidades con incrementos en los volúmenes de producción de hortalizas en 2023					
Entidad		Municipio	Incremento respecto al 2020		
			Tomate	Pepino	Otras
1	CCS Jesús Menéndez	Placetas	x	x	
2	CCS Damián Cabrera	Placetas	109%		
3	UEB Los Pitos	Placetas	x	x	
4	CCS Juan González	Placetas	733%	x	
5	UEB Hortícola	Santa Clara	32%	213%	125%
6	CCS Ciro Redondo	Santa Clara	215%		122%
7	CCS Mariano Pérez	Remedios	60%	25%	
8	Granja Liberación de Remedios	Remedios	723%	300%	
9	CCS José Martí	Remedios	25%		
10	CCS Rodolfo León	Remedios	90%	60%	
11	CCS Armando González	Remedios	200%		
12	CCS Felipe Rodríguez	Remedios	30%	25%	
13	CCS Celestino Gutiérrez	Remedios	7%	140%	
14	Granja Urbana Remedios	Remedios	x	118%	x
15	CCS Gelasio Cid	Yaguajay			x
16	UEB Agrícola Valle de Caonao	Yaguajay	5%		
17	CCS René Rodríguez	Yaguajay		x	
18	UEB Granja Urbana	Taguasco	x	x	x
19	CCS Leonel Barrios	Taguasco	50%		41%
20	CPA 1ro de Mayo	Taguasco	94%	60%	
21	CPA Niceto Pérez	Taguasco	110%	2%	
22	CCS Obdulio Morales	Taguasco	23%	5%	
23	CPA Jesús Menéndez	Taguasco	16%	10%	
24	CCS Francisco Moya	Sancti Spíritus		25%	19%
25	CCS Paquito Rosales	Sancti Spíritus		25%	19%
26	CPA Ramón Puerta	Sancti Spíritus		33%	15%
27	UEB Banao	Sancti Spíritus		55%	167%
28	CCS El Granma	Sancti Spíritus		100%	190%
En las entidades marcadas con una x la línea de base era cero y en el 2023 ya registran niveles de producción					

Como resultado, en los CP que prioriza el proyecto se lograron comercializar en el 2023 un total de 1427 t de hortalizas para tributar al autoabastecimiento alimentario, contribuyendo a una adecuada nutrición de la población.

Al cierre del 2023, como muestra la tabla 19, nueve CP ya muestran incrementos en la disponibilidad per cápita de hortalizas que se comercializan para su población, con beneficios para 61,667 personas, aunque solo dos de ellos han alcanzado la meta prevista (4-7lb).

Tabla10. Consejos populares que alcanzan incrementos en la disponibilidad per cápita de hortalizas					
Municipio	Consejo popular	Comunidad	Población	Per cápita mensual de hortalizas lb	
				2020	2023
Yaguajay	Sansariq		4515	2,70	3,64
Sancti Spiritus	Pojabo		3784	1.33	1.85
	Kilo 12		8890	1.30	1.96
Santa Clara	Centro		24933	1.20	4.13
	Base Aérea		2220	3.5	6.34
Remedios	Remate Ariosa		2120	0.84	1.58
	Tahon - Francisco Pérez	Tahon	882	1.53	2.77
	San Salvador	Comunidad	8696	3.02	3.07
Placetas	Plazoleta Las Minas	Plazoleta Las Minas	5627	2.34	2.39

C) Viandas

Como se ha explicado anteriormente, la cadena de la vianda sólo se priorizó en el municipio de Sancti Spíritus, con metas para incrementar las producciones de boniato, malanga y yuca. El apoyo ofrecido se concentró en 5 entidades (4 cooperativas) con resultados asociados a la disponibilidad de alimentos de 26,003 personas de 3 consejos populares.

Al cierre del 2023, un total de 615 personas vinculadas a estas cadenas (87 mujeres y 75 jóvenes) han incrementado sus capacidades productivas gracias al apoyo ofrecido por la Acción.

A continuación, la Tabla 11 muestra algunos indicadores obtenidos a partir de totalizar los datos de las entidades beneficiarias que evidencian mejoras significativas en varios aspectos de esta cadena

Tabla 11. Progreso de la cadena de viandas (2020 vs 2023)		
Indicadores	2020	2023
Cantidad de semilla producida	0 u	53,472 u
Área destinada a la producción de viandas que es beneficia con preparación de suelos y fumigación con productos biológicos	0 ha	65,5 ha
Área sembrada y cosechada de viandas	52,42 ha	65,5 ha
Volumen de viandas acopiado con recursos que aporta el proyecto	-	531 t

En el 2023 cuatro de cinco entidades apoyadas lograron incrementos en sus volúmenes de producción respecto al 2020 (Tabla12).

Tabla12. Entidades con incrementos en la producción de viandas en2 023					
Entidad		Municipio	% de incrementos respecto a 2020		
			Boniato	Malanga	Yuca
1	CCS Francisco Moya	Sancti Spiritus	10%		
2	Empresa Agropecuaria Banao		112%	x	
3	CCS El Granma		12%	x	
4	CCS Julio Calviño				19%
En las entidades marcadas con una x la línea de base eera cero y en 2023 registran niveles de producción					

Estos resultados han permitido en el 2023 comercializar en los 3 CP seleccionados un total de 432 t de viandas con impactos en el incremento de la disponibilidad per cápita en los 3 CP metas y con beneficios de esa disponibilidad para las 26,003 personas previstas. En dos de estos CP ya se ha alcanzado la meta de superar las 3 lb per cápita (Tabla 13)

Tabla 13. Consejos populares que alcanzan incrementos en la disponibilidad per cápita de viandas				
Municipio	Consejo popular	Población	Per cápita mensual de viandas lb	
			Línea base	2023
Sancti Spíritus	Banao	13329	1,43	1,76
	Pojabo	3784	3,15	4,13
	Kilo 12	8890	2,59	4,39

D) Ganado menor

El análisis del progreso de la cadena de ganado menor requiere un enfoque particular porque, teniendo en cuenta que el déficit de proteína de origen animal, fue identificada como la mayor brecha a atender a partir de los diagnósticos realizados a los SAL con enfoque nutricional y la inexistencia de una cadena local para estas producciones, en lo 6 municipios de ALASS se produjo un profundo proceso de descentralización de la cadena (anteriormente provincial) para promover su municipalización con el objetivo de incrementar las producciones para el autoabastecimiento municipal, agregar valor y comercializar las producciones dentro de cada municipio.

Es por ello que el apoyo a esta cadena ha sido el más extenso de las intervenciones locales. Un total de 69 entidades, de ellas 44 cooperativas, han sido apoyadas a lo largo de toda la cadena para favorecer que 18,662 personas de 13 consejos populares se beneficien con el acceso a proteína de origen animal producida localmente.

Como la conformación de esta cadena con destino al autoabastecimiento local ha sido promovido por la Acción las líneas de base, respecto a las producciones se determinó como cero, al igual que los per cápita disponibles. Esta situación, también implicó un proceso de concentración de los beneficios en las personas más vulnerables de los CP seleccionados.

Indicadores importantes que muestran el trabajo que se está realizando en las fincas para mejorar el manejo e incrementar los volúmenes de producción se destacan:

- Creación y/o rehabilitación de 89 naves
- Creación y mejora de 310 cuartones
- Incremento del 100% del área con forrajes proteicos y del 30% del área con otros forrajes, que se traducen en la producción de 6 mil toneladas de alimento animal
- Potenciadas 7 entidades locales para el sacrificio y el faenado
- Mejorada cadena de frío en 7 puntos de venta

Debe destacarse que cada una de las entidades beneficiarias cuenta con un set de indicadores para medir avances, pero que aún requieren de más tiempo para que logren mostrar cambios, incluyendo la mejora del flujo zootécnico y de los rendimientos. Se estima que para el próximo informe se pueda realizar un análisis más exhaustivo de los cambios en esta cadena a partir de un mayor avance en la implementación de las iniciativas locales.

Como resultado del apoyo dado a esta cadena, en el 2023 se reportó un total de 138 t de carne en pie. Esto ha permitido incrementar el per cápita disponible en 1s CP que van desde valores muy discretos como 0.07 Kg hasta otros más significativos de 0.84 kg. Esto ha permitido beneficiar con discretos incrementos la disponibilidad per cápita de carne de ganado menor (fundamentalmente ovino) para 16,879 personas. Aunque aún se debe continuar fortaleciendo las producciones locales para alcanzar la meta prevista (1-1,3 kg), destacan como los CP con mayores resultados los siguientes:

- CP Plazoletas las Minas (Comunidad Plazoletas) en Placetas (per cápita de 0.84 Kg)
- CP Remate de Ariosa en Remedios (per cápita de 0.57 Kg)
- CP Aracelio Iglesias en Yaguajay (per cápita de 0.39 Kg)
- CP San Salvador (Comunidad Urbana) en Santa Clara (per cápita de 0.31 Kg).

A modo **conclusivo sobre el avance a nivel de impactos** puede decirse que, a pesar del proyecto estar a un nivel de implementación financiera del 50% y de requerirse continuar implementando el apoyo previsto para las intervenciones locales, al cierre del 2023 se constatan avances en las metas establecidas a nivel de impactos:

- Los 6 municipios beneficiarios se han apropiado del enfoque de sistemas alimentarios sensibles a nutrición para la gestión del AAM, y han apoyado a su replicación en otros 15 municipios de las provincias de Villa Clara y Sancti Spíritus.
- Se ha incorporado en las entidades beneficiarias del proyecto, prácticas para la mejora y conservación de los suelos, con beneficios para más de 500 ha.
- Se han elaborado proyectos para 151 posiciones de riego que permitirán durante el 2024 y 2025, con financiamiento de la Acción, poner bajo riego eficiente a más de 400 ha.
- Se han instalado tecnologías basadas en FRE por una potencia disponible de 12 MW (molinos a viento y bombas para agua, con energía fotovoltaica). Se están adquiriendo otras tecnologías que aportarán otros 80 MW.
- Se ha favorecido la participación y empoderamiento de 451 mujeres y 307 jóvenes en los SAL de los 6 municipios, lográndose una fuerte apropiación territorial sobre la necesidad de promover la igualdad de género y la inclusión de los jóvenes. Destaca la generación de 41 empleos para mujeres y 54 para jóvenes.

- Las cuatro cadenas alimentarias que se apoyan (ganado menor, hortalizas, frutales y viandas) muestran incrementos productivos a partir de la implementación de las iniciativas locales identificadas.
- Un total de 88,332 personas se han beneficiado de incrementos en la disponibilidad per cápita de alimentos con alto valor nutricional y que responden a brechas nutricionales existentes.

Puede decirse que los municipios beneficiarios ya cuentan con SAL que se transforman de forma sostenible, resiliente e inclusiva para aportar a la seguridad y soberanía alimentaria municipal, consolidándose como escenarios de referencia para lo que impulsa la Ley SSAN.

Para ilustrar mejor el avance en cada meta prevista, en el Anexo 1 de este informe, puede encontrarse un análisis detallado del cumplimiento de lo establecido en el ML, en correspondencia con todo lo mostrado en los cuatro acápites de este capítulo.

4. GESTIÓN DEL PROYECTO

Durante el período que se reporta (diciembre 2022 a marzo 2024), el proyecto continuó utilizando la estructura de gobernanza e implementación aprobada para garantizar una adecuada planificación, seguimiento y rendición de cuentas. Entre los aspectos más relevantes, destacan:

- **Actualización del Marco Lógico (ML).** Desde finales del 2022 y hasta inicios del 2023 se realizaron ajustes al ML del proyecto, en trabajo conjunto con la UE y las contrapartes responsables de la implementación del proyecto. Teniendo en cuenta las sugerencias del ROM recibido a finales de 2022 se realizaron modificaciones para: i) la inclusión, a nivel de Objetivo General, de indicadores que permitan constatar la implementación de los enfoques innovadores que promueve el proyecto (Sistemas Alimentarios Locales sensibles a la nutrición; manejo sostenible de tierras; manejo eficiente del agua; uso de Fuentes Renovables de Energía y equidad de género y generacional); ii) ajustar la ubicación de los indicadores a nivel de objetivos, resultados y actividades porque guardan más relación con los elementos de cambio que se van a introducir; iii) eliminar indicadores que no es posible medir con las condiciones de infraestructura y recursos que existen hoy a nivel local y iv) modificar la variable a medir en función de la información confiable que realmente es posible registrar a nivel local. Estas modificaciones fueron insertadas en la plataforma OPSYS. Para este informe se ha utilizado este ML aprobado.
- **Encuentro de Coordinadores del proyecto ALASS.** Se realizó en el mes de junio de 2023 y su objetivo fue, a partir del monitoreo en cada municipio y usando como base el ML actualizado, identificar avances positivos y puntos críticos a tomar en cuenta en la estrategia de trabajo del proyecto para el segundo semestre de 2023. Participaron en el intercambio 51 personas (de ellas 27 mujeres y 2 menores de 35 años), entre las que se relacionan los coordinadores municipales y provinciales de ALASS; actores locales y nacionales con un papel relevante durante esta fase de implementación, así como directivos de la coordinación nacional y miembros del equipo técnico y logístico (ONP y PNUD). Posteriormente, en enero del 2024, se realizó un segundo encuentro de trabajo con las coordinaciones territoriales del proyecto, cuyo objetivo principal fue realizar un análisis de los resultados alcanzados en el 2023 y avances de los indicadores para la sistematización de la información y elaboración del informe narrativo anual. En este

espacio participaron 20 personas de la coordinación del proyecto, de ellas 9 mujeres y 1 menor de 35 años.

- **Encuentro de Coordinadores de SAS Cuba.** Se realizó en el mes de julio de 2023 y tuvo como objetivo realizar un balance de los avances en los tres resultados del Programa, su escalamiento y contribución a la transformación de los SAL como parte de la implementación de la Ley SSAN.
- **Comités Operativos del proyecto ALASS.** En los meses de enero y junio de 2023, con la participación de todos sus miembros, se realizaron dos Comités Operativos de ALASS con el objetivo de dar seguimiento a la implementación, visualizar resultados e identificar acciones necesarias para un mejor avance.
- **Reuniones mensuales para la planificación de ALASS.** En estos encuentros se organiza la planificación mensual en trabajo conjunto entre los equipos de la ONP y el PNUD. Se hace un seguimiento al proceso de adquisiciones, la ejecución financiera y las actividades programáticas de cada mes.
- **Comité de Gestión de SAS-Cuba.** Se realizaron en los meses de mayo, y noviembre de 2023. Estos comités son un espacio de seguimiento técnico a los tres proyectos que favorece los procesos de integración y complementariedad. El del mes de noviembre, se realizó en Villa Clara y permitió visitar escenarios que muestran cambios significativos a nivel local.
- **Junta Directiva SAS Cuba.** En el mes de diciembre de 2023 se presentó el progreso en los indicadores de impacto a nivel de objetivo general y objetivo específico derivados de la implementación de ALASS, como parte de la rendición de cuentas de los tres proyectos de SAS Cuba en la Junta Directiva. Se pudo constatar que los principales impactos hasta la fecha están relacionados con la formación de capacidades, escalamiento de metodologías desarrolladas por el proyecto y escenarios de referencia para el país en su proceso de territorialización de la Ley SSAN, por lo que sigue siendo una prioridad la contratación y puesta en marcha de recursos que incidan en la visualización de avances en indicadores de impacto productivo, económico, ambiental y social. Participaron en la Junta Directiva 31 personas (de ellas 17 mujeres y 2 menores de 35 años) entre miembros e invitados de los diferentes ministerios involucrados en la implementación de ALASS y SAS Cuba (MINAG, MINSAP, MINAL, MINCIN, MES, CITMA), intendentes de los 6 municipios donde interviene ALASS, coordinación de la gestión y técnica de los tres proyectos, las agencias socias en la implementación (FAO y PNUD) y el financista (UE).
- **Evaluación intermedia.** Desde el mes de octubre de 2023 se inició una evaluación externa de medio término contratada por PNUD con recursos de la Acción. Este proceso contuvo visitas a terreno y encuentros de trabajo. En general se entrevistaron más de 150 actores locales y nacionales y se visitaron 4 municipios. El informe se encuentra en fase final de su elaboración.
- **Intercambio con Delegación Oficial de la Dirección General de Partenariado Internacional (DG-INTPA) de la Comisión Europea.** En el mes de marzo se recibió en Cuba a dicha delegación, cuya misión estuvo centrada en los mecanismos y proyectos de cooperación entre la UE y Cuba. Se propició un encuentro con el MINAG para el intercambio sobre los proyectos de cooperación en materia de soberanía alimentaria con fondos de la UE en Cuba y en este espacio se realizó una actualización del Programa SAS Cuba sobre los principales resultados alcanzados. Participaron 25 personas (de

ellas 15 mujeres) y fue presidido por un viceministro del MINAG, acompañado de una representación de coordinadores de iniciativas de cooperación financiadas por la UE y directivos estatales y empresariales, así como, representantes de la UE.

5. SINERGIAS Y COMPLEMENTARIEDADES

Con el objetivo de favorecer una intervención más integrada y sostenible en los municipios beneficiarios de ALASS y contribuir al intercambio de experiencias, la gestión del conocimiento y la comunicación, durante el periodo que reporta este informe se han continuado fomentando el intercambio de experiencias, las sinergias y las complementariedades. Aunque algunas de estas acciones ya están mencionadas como parte de los resultados, en este acápite se presentan de forma estructurada.

A) Intercambio con experiencias internacionales y divulgación de los resultados

Para fortalecer las capacidades de decisores y actores nacionales y locales de las cadenas del AAM que el proyecto ALASS fortalece se han realizado 4 misiones de intercambio para atender a las temáticas de género y generacional, nutrición y SAL. Entre las acciones más importantes realizadas se destacan:

- ✓ Misión de intercambio con el Ministerio de Desarrollo Agropecuario de Panamá (MIDA) en abril de 2023l. Su objetivo fue interactuar con las direcciones del MIDA responsables del Programa de Jóvenes Rurales y del Programa de la Mujer Rural para conocer sobre experiencias exitosas relacionadas con el desarrollo de programas y proyectos que contribuyan a promover incentivos, establecer redes y favorecer el empoderamiento de jóvenes y mujeres en el sector agroalimentario. Del intercambio realizado con este país se logró la participación de 13 personas (10 mujeres y 2 jóvenes productores) y estuvo presidido por la directora de Capital Humano del MINAG, responsable del Programa de Atención a Jóvenes del Sector Agropecuario. Entre las acciones más relevantes se destaca que el MINAG debe incorporar una visión de desarrollo rural, muy útil en el proceso de perfeccionamiento del sistema y consolidar las funciones del Departamento de Desarrollo en las Delegaciones Municipales del Minag con un enfoque de atención a las necesidades de los productores de forma integral. Además, resultó interesante la experiencia de extensionismo existente en Panamá, como el MIDA acompaña a los productores/as en el inicio de sus emprendimientos y les impulsan a desarrollar los negocios. Este acompañamiento es muy importante para fomentar ese movimiento porque les da más reconocimiento y como buenas prácticas, la conformación de red de productores jóvenes y red de mujeres a través de programas y proyectos con incentivos financieros, asistencia técnica, mejora genética y formación de capacidades gerenciales para jóvenes y mujeres para iniciar sus emprendimientos.
- ✓ Misión de intercambio con el Ministerio de Salud de República Dominicana en abril de 2023. Tuvo como objetivo que funcionarios cubanos del sector de la salud y la agricultura conocieran experiencias vinculadas a los sistemas de gobernanza para la implementación de políticas públicas que apunten a una mejor vida, nutrición y sistemas de vigilancia de la seguridad alimentaria y nutricional. Participaron en esta misión 10 personas, (de ellas 7 mujeres y 1 menor de 35 años). Se destacan la participación de representantes del Centro de Nutrición del IHEM y los CPHEM (Directora e investigadores), de las Direcciones de Salud Municipal (Nutricionistas) y coordinación del proyecto. Entre los importantes aprendizajes, se pudo observar el

Programa de Alimentación Escolar (PAE) como intervención de protección social y de aplicación efectiva del derecho a la alimentación, financiado por el estado y con el Instituto Nacional de Bienestar Estudiantil (INABIE), así como su articulación con la agricultura familiar como fuente de suministros de alimentos sanos y frescos para la elaboración de las diferentes modalidades del PAE. Además, el modelo de escuelas sostenibles. Papel del Consejo de Alimentación y Nutrición Escolar (CANE, integrado por alumnos, maestros y miembros de la comunidad) y su articulación con la Asociación Culinaria para la elaboración de los menús en las cocina-comedores, la vigilancia de la calidad e inocuidad de los alimentos, la educación nutricional, el aprendizaje docente (huertos escolares).

- ✓ Misión de intercambio con el Centro para la Investigación en Sistemas Sostenibles de Producción Agropecuaria (CIPAV) de Colombia en abril de 2023. Su objetivo fue que actores productivos cubanos de los SAL relacionados con el proyecto ALASS conocieran y evaluaran experiencias exitosas en el suroccidente de Colombia que pudieran contribuir a la gestión y mejora del desempeño de sus sistemas alimentarios en el contexto de sus municipios. Además, visitar experiencias como eje rector la nutrición humana con las dimensiones: manejo de recursos naturales; adaptación y resiliencia al cambio climático; eficiencia y sostenibilidad energética; desarrollo de cadenas de valor gestión, control de la calidad y la inocuidad; disminución de pérdidas y aprovechamiento de desechos, así como, la equidad e inclusión social (género y generacional) para permitir un desarrollo rural en busca de competitividad y eficiencia. Participaron 12 personas vinculadas directamente las cadenas productivas que ALASS fortalece, de ellas 3 mujeres productoras. Como acciones concretas que se pueden aplicar en las intervenciones locales de ALASS, a partir de las experiencias visitadas se pueden mencionar las aplicaciones sobre el manejo y recuperación de colectas de agua en las entidades y patios familiares que contribuya a la producción de alimentos, trabajar para el cierre productivo a nivel de finca hasta agregar valor, realizar manejo integrado de la sanidad vegetal y animal, así como el bienestar animal para reducir el uso de medicamentos, especialmente antiparasitarios y otros productos químicos. Además, utilizar las cercas eléctricas y la malla borreguera para delimitar los cuartones. Este tipo de malla muestra más funcionalidad para este ganado y es menos costosa que el alambre con púas.
- ✓ Misión de Intercambio en México en octubre de 2023 promovida por la Unidad de Género del PNUD en ese país y el Centro Regional del PNUD. Su objetivo fue fortalecer el intercambio de conocimientos, aprendizajes y experiencias entre México, Cuba y países de la Región que promueven prácticas prometedoras de igualdad de género; buscando transformar las masculinidades nocivas y hegemónicas y generando iniciativas locales de masculinidades corresponsables y positivas para la prevención y atención a la violencia de género. Con el apoyo de ALASS se sumó una persona del nivel local a la delegación cubana.
- ✓ Misión de Intercambio en Panamá en enero de 2024 con el Ministerio de Ambiente (MiAmbiente), con el objetivo de conocer experiencias exitosas que contribuyan a incorporar medidas de adaptación, mitigación y tecnologías utilizadas para que las cadenas de valor sean más resilientes frente a los efectos del cambio climático, así como, un manejo y uso eficiente de los recursos naturales, principalmente suelo, agua y energía. Se identificaron como aspectos más relevantes lo referido a la promoción de una cultura de cuantificación y gestión de huella de carbono e hídrica que permite

mejoras en la eficiencia de los procesos y la realización de planes de mitigación de manera más específicas a nivel de productos, así como, el establecimiento de un Sistema de reconocimientos por méritos para las buenas prácticas en la gestión de huella Ambiental. Además, del Programa de Incentivos Económicos Ambientales que permite estimular la protección y uso adecuado de los recursos naturales, propiciando actividades agropecuarias ambientalmente sostenible y mejora en los ingresos de la población. Participaron 8 personas (4 mujeres y una joven menor de 35 años) vinculadas a los SAL, principalmente 3 decisores territoriales (gobierno y agricultura) y 2 productores.

También, se aprovechó la oportunidad para la socialización y divulgación de los resultados alcanzados con la implementación del proyecto como contribución en fortalecimiento de las capacidades de los SAL e implementación de la Ley SSAN. Se relacionan a continuación las acciones vinculadas a este tema:

- Feria Internacional Agropecuaria (FIAGRO) realizada en marzo de 2023. Se contó con la participación 3 productores beneficiarios del proyecto ALASS de la provincia de Villa Clara, donde expusieron ejemplares genéticos de ganado menor de los rebaños fortalecidos por el proyecto, los cuales obtuvieron premios en diferentes categorías.
- XI Convención Científica Internacional La Universidad en la agenda 2030. CIUM 23. Realizada en marzo de 2023 en Matanzas. Se expuso el trabajo: Procesos participativos de mujeres en la finca desarrollo caprino por la soberanía alimentaria, experiencia del Municipio Yaguajay.
- V ENLAC – Quinto Encuentro de Mujeres Rurales de América Latina y el Caribe: “Juntas por Nuestros Derechos y el Cumplimiento de la Agenda 2030 y los ODS en el Mundo”, realizado en abril de 2023 en Chile. Su objetivo fue contribuir al intercambio de conocimientos, experiencias y propuestas, desde el análisis sobre problemáticas comunes que afectan a las condiciones y calidad de vida como mujeres rurales, sobre la situación social, política, económica y ambiental, que permita trazar estrategias definiciones y acuerdos para la actualización de la Agenda Política. Con el apoyo de ALASS se unieron a este intercambio 2 mujeres, incluyendo a la directora de Cuadros del MINAG, responsables de la implementación de la Estrategia de Género del Sistema de la Agricultura.
- Primer Taller de Juventudes organizado por la Dirección de Capital Humano del MINAG y la Escuela Ramal de Capacitación del MINAG. Se realizó en abril de 2023 y el proyecto ALASS colaboró con su organización. Su objetivo fue apoyar al MINAG en el desarrollo de una proyección estratégica para el trabajo con los jóvenes rurales. En este espacio se socializaron las experiencias de varios proyectos de colaboración en apoyo a los jóvenes en los SAL (IRIS, COBIMAS, MAS, PRODEGAN, PAAS, PRODECAFE, Hab.AMA, Cubafrutas, CONSAS, POSAS, MAS CAFÉ, COBIMAS, AGROFRUTALES y ALASS). Este intercambio permitió mapear el trabajo que se realiza, así como identificar resultados y desafíos para nutrir un abordaje más estratégico de esta problemática. Participaron 50 personas (24 mujeres).
- LXV Reunión Anual del PCCMCA. “Importancia de la agricultura familiar en la seguridad alimentaria y el desarrollo económico rural durante y después de la pandemia de COVID 19” realizado en Guatemala (junio). Se logró la participación de un actor local y se expuso la experiencia de la municipalización de la cadena de ganado menor en la provincia Sancti Spíritus.

- V Congreso Internacional de las Ciencias Agropecuarias (Agrociencias 2023). Este evento realizado en junio de 2023 y su lema central fue “La Universidad y la innovación por un desarrollo sostenible”. Constituyó un espacio para la participación de dos jóvenes productores insertados en la producción de alimentos y beneficiarios de ALASS en el Encuentro de Estudiantes de las Ciencias Agropecuarias y Jóvenes productores realizado en el marco de este evento, en el cual compartieron la experiencia de su finca que forma parte de la Iniciativa Autopista del municipio Placetas.
- Videoconferencia “Feminismo en Cuba: exponentes y tendencias actuales”. Se contó con la participación del punto focal provincial de ALASS en Sancti Spíritus perteneciente a la UNISS.
- Conferencia Científica Internacional Yayabo Ciencia 2023. Organizado por la UNISS en el mes de octubre de 2023, contó con la participación de 2 personas del equipo técnico del proyecto en el municipio Sancti Spíritus. Se presentó un trabajo sobre la participación de mujeres ganaderas en los procesos productivos y su contribución a la soberanía alimentaria, donde se manifiestan resultados de la implementación del plan SAN.
- Intercambio con la ONG Argentina Pulso Educativo con las productoras del Organopónico Ernesto Guevara de Santa Clara. Se realizó un intercambio que giró en torno al tema del empoderamiento femenino en los contextos rurales.
- Taller Nacional de Cierre de formulación y pautas para el arranque del programa “Transición ecológica hacia municipios sostenibles en Cuba”. Realizado en Trinidad en octubre de 2023, contó con la participación de 3 mujeres vinculadas a la coordinación del proyecto a nivel local y constituyó un espacio para compartir los aprendizajes desde ALASS para potenciar los SAL.
- 1er Festival “Quesos del Rey”. Organizado por el Proyecto de Desarrollo Local “Las Margaritas” en el mes de octubre de 2023 en la ciudad de Ciego de Ávila. Este evento buscó potenciar la producción cubana de quesos y afianzarse como el espacio ideal de networking entre cantineros, chef, somelier, entidades turísticas, restaurantes y comercializadores que de alguna forma puedan vincular el queso a sus ofertas. Se concibió como antesala a la Feria Internacional de la Habana 2023, con el slogan “Fieles a la tradición”. La productora quesera de la iniciativa de la Finca Las Margaritas, de Remedios, Villa Clara, beneficiaria del proyecto ALASS, participó en este certamen y compitió con dos tipos de queso fresco de cabra Sannen: *Queso al ajo* y *Queso al Ají*. Ambas variedades tuvieron gran aceptación entre los participantes y el *Queso al Ají obtuvo Mención especial*. El espacio fue favorable para el intercambio entre productores y las distintas maneras de hacer quesos en cada región del país. Se realizaron exposiciones de variedades de quesos, conferencias y presentaciones tecnológicas para el desarrollo de la industria del queso en Cuba.
- Taller Interactivo “Exportación y Producción de Alimentos con Inocuidad y Calidad: sinergia necesaria para la internacionalización de rubros exportables cubanos de la esfera agroalimentaria” Fue un espacio de reflexión necesario para la búsqueda de soluciones desde la innovación que permita un fortalecimiento de toda la cadena de suministros con una incidencia positiva en las exportaciones y en la sustitución de las importaciones. Muchos de los productos existen, pero no alcanzan la relevancia necesaria, por lo que debemos ofrecerles mayor visibilidad para su aceptación por los consumidores. En este espacio se pudo exponer la experiencia de la iniciativa de agregación de valor potenciada por ALASS: *Queso de Cabra en la Finca Caprina Ecológica*

“Las Margaritas”, la cual permite la elaboración de queso de cabra de la raza Sanen como producto para los hoteles de la Cayería Norte.

- XIV Congreso Iberoamericano de Municipalistas. Realizado en diciembre de 2023 en Chile y bajo el lema “Tres décadas de descentralización en Iberoamérica: balances y desafíos desde el municipalismo”. Espacio que permitió analizar los retos que debe afrontar el municipalismo en un mundo cada vez más complejo, global y en continua transformación, considerando la experiencia adquirida a través del proceso de descentralización iberoamericano. Contar con la participación de los intendentes de los municipios Remedios y Yaguajay les permitió mostrar los cambios operados en el país en favor de la autonomía municipal tales como la territorialización de sectores y legislaciones clave como la Ley de Soberanía y Seguridad Alimentaria (SSAN), los Programas de Autoabastecimiento Municipales y los modelos de agricultura urbana y suburbana, que constituyen puntos de referencia para otros países y lecciones replicables en diferentes contextos iberoamericanos. Sin embargo, pudieron apreciar la existencia de dificultades comunes a vencer como: la falta de articulación de los actores que convergen a nivel territorial, la desconexión entre los diferentes niveles (nacional, regional, provincial y municipal), la limitada autonomía económica y ejecutiva de los gobiernos locales, los desequilibrios entre lo urbano y lo rural, las reducidas gobernanzas participativa, las limitaciones legislativas que obstaculizan la autonomía municipal, entre otras. Todas ellas constituyen temáticas propicias para impulsar proyectos de colaboración conjuntos que ayuden a solucionarlas, en esquemas de cooperación Sur-Sur y triangular, donde Cuba tiene mucho que aportar y aprender.
- XXV Feria Internacional Agroindustrial Alimentaria (FIAGROP 2024). Esta feria, realizada en marzo de 2024 en La Habana, constituye un espacio de intercambio para promover el desarrollo del sector agroalimentario y presentar las oportunidades de inversión extranjera en el país. Además, se exhiben una amplia gama de productos y servicios relacionados con la agricultura, ganadería, pesca, tabaco y turismo, entre otros sectores. Un aspecto destacado en esta feria fue la representación de los proyectos de colaboración de la agricultura en un stand expositivo, donde ALASS de conjunto con otras iniciativas implementadas por el PNUD y los otros dos proyectos de SAS Cuba (POSAS y CONSAS) pudieron compartir las experiencias y aprendizajes alcanzados durante la implementación de las iniciativas, promoviendo un espacio de intercambio con los actores locales protagonistas del proyecto. Este intercambio contó con la participación de 32 personas, de ellas 15 mujeres y 2 jóvenes menores de 35 años, incluyendo a funcionarios de la DUE y del PNUD. Tuvo cobertura del canal de TV Habana, aprovechándose para visibilizar el aporte que hace la UE a la mejora del sector agropecuario en Cuba. Además, tres productores beneficiados del proyecto ALASS de los municipios de Placetas y Remedios compitieron en FIAGROP con ejemplares de ganado caprino y ovino mejorados con las acciones del proyecto, logrando premios en diferentes categorías tanto para ejemplares hembras como macho: gran campeona, campeona reservada y gran campeón.

B) Sinergia y complementariedad

Durante el 2023, la Acción mantuvo acciones de sinergias con otros proyectos que también están apoyando al país en el desarrollo de los SAL y la implementación de la ley SSAN. A continuación, se presentan las más relevantes:

- **Sinergia con el proyecto HAB.AMA sobre las experiencias logradas por ALASS en la cadena de ganado menor.**

La iniciativa *"Autoabastecimiento Alimentario y desarrollo de iniciativas económicas sostenibles en La Habana"* (HAB.AMA) es implementado por el MINAG con financiamiento de la AICS. En el mes de septiembre de 2023 se realizó en Villa Clara un taller de intercambio de experiencias para productores de ganado menor de La Habana, Villa Clara y Sancti Spíritus, beneficiados por el Proyecto HAB.AMA y ALASS, donde se debatió sobre balance alimentario y manejo, reproducción, genética, bienestar animal y procesamiento industrial de las tres especies con las que trabajan ambos proyectos: ovina, caprina y cunícola. Esta acción tuvo como espacio clave los escenarios de intervención de ALASS, donde los productores intercambiaron sus experiencias y buenas prácticas en la cría y desarrollo del ganado menor en la región central.

- **Complementariedad y articulación con otras agencias del SNU (Grupo GISA).**

El Grupo Interagencial de Seguridad Alimentaria, reúne a todas las agencias del SNU para coordinar y complementar sus acciones en este tema (es dirigido por FAO). Este grupo ha sido un espacio sistémico donde SAS Cuba (incluyendo a ALASS) ha encontrado un efectivo espacio para articular las acciones de PNUD y FAO con otras agencias como UNICEF, PMA, ONUDI, UNESCO, FIDA y CEPAL. En este grupo se han compilado metodologías para apoyar el desarrollo de los SAL, se analizan las oportunidades de complementariedad entre diversas iniciativas, se ofrecen aprendizajes para la formulación de nuevos proyectos, se favorece la focalización territorial y temática y se conforma un apoyo articulado del SNU a la implementación de la Ley SSAN. Representantes del SNU de cada una de las agencias que conforman GISA son miembros de la Comisión Nacional Asesora para la implementación de la Ley. Como resultado de este grupo, también se realiza un análisis integrado de los resultados que se logran y de los desafíos en esta temática.

- **Contribución al proceso de concepción y arranque del nuevo proyecto Municipios Sostenibles)**

El proyecto Municipios Sostenibles forma parte del Programa Integrado Multianual de la UE en Cuba (2020-2027). Será implementado por AICS, PNUD, CEDEL e INIE. Su propósito es apoyar a 8 municipios para desarrollar un modelo descentralizado de desarrollo que impulse la transición ecológica en dos ejes fundamentales: producción local de alimentos y energía. Dos de los seis municipios de ALASS han sido seleccionados como beneficiarios de este proyecto (Remedios y Yaguajay), con el objetivo de aprovechar y dar continuidad a la transformación sostenible que impulsa ALASS de los SAL. Municipios Sostenibles adopta la metodología SASRE que ha trabajado SAS Cuba para desarrollar los SAL basado en un compromiso nutricional. La metodología sistematizada de la experiencia de ALASS ha sido expuesta en taller formativo para los municipios beneficiarios de este nuevo proyecto y ya se ha iniciado su aplicación en estos territorios con el acompañamiento de personal local formado por ALASS. El MEP, líder de este proyecto, ha indicado formalmente la necesidad de que con este proyecto se retome el trabajo de ALASS para continuarlo en los municipios que continúan con estos fondos de la UE y extenderlo a los otros 6 municipios que son parte de Municipios Sostenibles.

- **Participación en convocatorias lanzadas por los proyectos PADIT y PPD**

Durante el 2023, los proyectos PADIT y el Programa de Pequeñas Donaciones del PNUD han lanzado convocatorias para apoyar emprendimientos locales que tributen a la Seguridad Alimentaria. Desde ALASS se han promovido estas convocatorias y varios de los actores beneficiarios de ALASS han enviado sus propuestas.

- **Proyecto MIYMES**

Este proyecto es implementado por PNUD con fondos de ASDI y se dirige a potenciar las capacidades de un entorno habilitador para el sector privado en Cuba. Desde ALASS hemos conectado a las Mipymes y cooperativas de los municipios beneficiarios con esta iniciativa y se ha apoyado su participación en programas de capacitación sobre formulación de negocios. Se les acompañará en preparar sus ideas de emprendimiento para que puedan concursar y optar por los recursos que tendrá a disposición la UE para el proyecto de Nuevos Actores Económicos, que se encuentra en formulación

- **Trabajo conjunto e integrado con los proyectos que conforman SAS Cuba**

Como se expresa en varios acápite de este informe. durante el 2023 se ha consolidado la alianza entre los proyectos que conforman SAS-Cuba² y se han realizado varias acciones complementarias en los temas de formación técnica, comercialización, educación nutricional, rendición de cuentas y visualización de resultados.

6. COMUNICACIÓN Y VISIBILIDAD

En el periodo que cubre el informe se han continuado desarrollando diversas acciones de comunicación para divulgar el proyecto, visibilizar resultados y experiencias locales de su implementación y contribuir a través de la comunicación a promover el enfoque innovador de SAL sensibles a la nutrición.

Como se ha explicado anteriormente en este informe, para promover un mayor alcance del enfoque SASRE que identifica al proyecto, se elaboró el segundo material de la serie Innovadora, dirigido en esta ocasión a compartir la metodología diseñada y aplicada por ALASS para el diagnóstico de los SAL con enfoque nutricional. La publicación titulada *“Diagnosticar de forma innovadora los sistemas alimentarios locales”* se ha presentado en encuentros con decisores del nivel nacional y local del MINAG y el MINSAP y en los gobiernos locales. Para su distribución se imprimieron 300 ejemplares y está disponible en el sitio web del PNUD <https://www.undp.org/sites/g/files/zskgke326/files/2023-08/PNUD-Cuba-metodolog%C3%ADa-diagn%C3%B3stico-sostenibilidad-alimentaria-lass.pdf>

Respecto al escalamiento de esta metodología, en el perfil de twitter de Mayra Cruz, Directora Jurídica del MINAG, hizo referencia a la extensión a todos los municipios del país del diagnóstico con enfoque nutricional impulsado por ALASS como parte de la implementación de la ley SSAN. https://twitter.com/MayraC_88/status/

También desde el sitio web del PNUD-Cuba se ha contribuido a comunicar las transformaciones en la gobernanza local de los sistemas alimentarios y en las formas productivas que promueve ALASS. Para ello se elaboró Historias con ALASS. Es un conjunto de cuatro artículos que muestran la articulación de los actores locales y el apoyo a las cadenas de valor que potencia el proyecto desde la voz de algunos de sus protagonistas en la provincia Villa Clara:

- Cadenas de valor locales, sensibles a la nutrición, para el autoabastecimiento de alimentos

² https://www.eeas.europa.eu/delegations/cuba/se-lanza-programa-apoyo-estrategico-la-seguridad-alimentaria-sostenible-en-cuba_en

- Las Margaritas: una experiencia de producción familiar para el autoabastecimiento alimentario local
- Cubanacán: emprender con responsabilidad local
- Conectar lo local: soluciones para el autoabastecimiento alimentario en Santa Clara

Estas historias pueden verse en <https://www.undp.org/es/cuba/noticias/historias-con-lass>

Por su parte, la Oficina Nacional de Coordinación mantiene una actualización del perfil ALASS en la plataforma digital Facebook. De manera sistemática, con más de 20 post, al menos una vez al mes, se comparte información sobre las actividades desarrolladas en el marco del proyecto, ya sean acciones de capacitación, de sinergias con otros proyectos, de seguimiento, monitoreo y evaluación, y de sus espacios de gestión y gobernanza.

Con vistas a fortalecer la gestión del conocimiento técnico y promover buenas prácticas agrícolas, se contribuyó con la reedición del *“Manual práctico para la producción protegida de hortalizas en Cuba”*, elaborado por el Instituto de Investigaciones Hortícolas "Liliana Dimitrova", que aborda temáticas desde la instalación de la tecnología, la producción de plántulas y el manejo agronómico de estos cultivos, hasta la inocuidad y sanidad vegetal. Para su socialización entre especialistas, productores y decisores, próximamente se recibirán 300 ejemplares de esta publicación y se encuentra a disposición en el siguiente link: <https://www.undp.org/sites/g/files/zskgke326/files/2023-08/PNUD-Cuba-manual-hortalizas-prottegida.pdf>

Las acciones del proyecto ALASS, la interrelación a nivel local de los tres componentes del programa SAS Cuba y la presentación de algunas de las intervenciones locales se han divulgado en diversas emisiones del programa Cultivarte de CentroVisión en la provincia Sancti Spíritus.

- Incremento de la masa ganadera y específicamente de reproductoras para la especie ovina y cunícola en el municipio Sancti Spíritus, además de la relevancia del intercambio de experiencias con productores y especialistas del CIPAV, institución científica de Colombia (CTV Proyecto ALASS Finca Las Caobas y Finca Botón de Oro. <https://youtu.be/7Y-7wl5kHc0?feature=shared>)
- Producción de semillas de calidad y posturas de frutales para su comercialización a los productores de Taguasco (CTV ALASS Finca El PALMAR. <https://youtu.be/ndfKubGTiJM?feature=shared>)
- Accionar del proyecto ALASS en el municipio Yaguajay, la brigada para la crianza de cabras y la proyección de una mini industria para la agregación de valor con la producción de queso (CTV ALASS UBPC Caguanes Finca de Desarrollo Caprino https://youtu.be/O_mLf3XeR70?feature=shared)

En otros espacios, también se han transmitido vivencias de quienes protagonizan intervenciones del proyecto para fortalecer la participación y empoderamiento de mujeres y jóvenes:

- Reportaje Mujeres con ALASS que visibiliza la intervención local “Mujeres productoras de hortalizas al servicio de la comunidad” del organopónico Che Guevara en Santa Clara
<https://www.facebook.com/100089737124666/videos/408179938197175/?mibextid=rS40aB7S9Ucbxw6v>

- Reportaje de la iniciativa afirmativa de género “Crianza de cabras: tierra, tiempo, energía y entusiasmo” que se desarrolla en la UBPC Caguanes <https://www.facebook.com/share/v/Y5FRq2Wp8PmM5Adk/?mibextid=oFDknk>
- Noticia de Cubavisión Internacional sobre la producción de frutales y hortalizas por jóvenes de la zona de la autopista en el municipio Placetas (Cuba - La tradición de la tierra desde el Proyecto de Cooperación Internacional “Alass” <https://www.youtube.com/watch?v=f9bqSW1nMxI>).

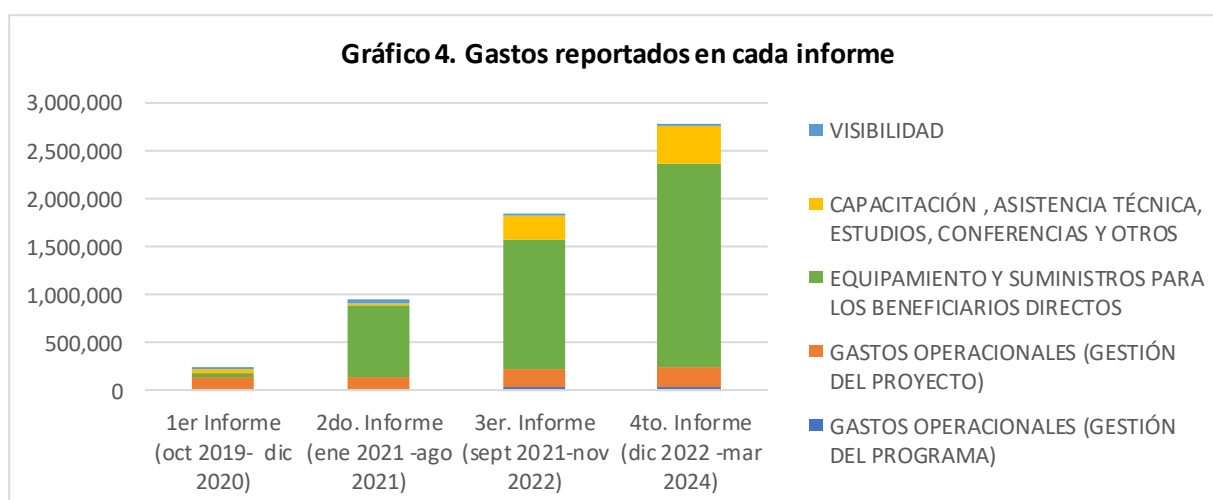
Además, la intervención afirmativa de género “Crianza de cabras: tierra, tiempo, energía y entusiasmo” ha sido presentada en sesiones online de dos eventos científicos: la XI Convención Científica Internacional de la Universidad de Matanzas “La Universidad en la agenda 2030” y el evento internacional “Yayabo Ciencias”, organizado por la Universidad de Sancti Spíritus. Un artículo sobre esta iniciativa fue publicado en la Revista Científica Cultura, Comunicación y Desarrollo, de la Universidad de Cienfuegos.

Los integrantes de los equipos de coordinación y los beneficiarios locales continúan siendo promotores activos de las acciones de ALASS desde sus perfiles en las redes sociales como otra manera de dar mayor visibilidad y reconocimiento al proyecto.

7. EJECUCIÓN FINANCIERA

Al cierre del 2023, la Acción muestra una ejecución financiera de 7,505,604 EUR, que representa el 64 % del presupuesto total y el 89 % de los 3 desembolsos recibidos. Como puede verse en el informe financiero (Anexo III), los desembolsos 1 y 2 se encuentran gastados al 100% y el desembolso 3 muestra una ejecución del 78,4%. Por esa razón, acompaña a este informe la solicitud del 4to desembolso, por un valor de 1,833,031 EUR (Anexo V).

Si comparamos el gasto alcanzado en este periodo con lo que ha estado reportando en informes anteriores, se aprecia un progreso sostenido, en casi todos los rubros, pero con mayor énfasis en el referido a los equipos y suministros para los beneficiarios (rubro que concentra el 74 % del presupuesto). Este comportamiento, se debe, en parte a la propia lógica de implementación del proyecto; pero, sobre todo, al fuerte trabajo de organización, planificación, coordinación y seguimiento con todos los actores que intervienen en los procesos de compras para importar estos insumos y equipos (Gráfico 4)



Sin embargo, a pesar de este importante avance, aún queda pendiente de ejecutar el 36% del presupuesto. Este nivel de ejecución financiera y las acciones/resultados pendientes indican la necesidad de contar con una extensión de temporalidad para atender a los retrasos acumulados por el difícil contexto internacional y nacional en los que se ha implementado la Acción, con énfasis en la incidencia de la COVID-19 en los dos primeros años de implementación. Se prevé presentar a la DUE, en el segundo trimestre de 2024 una solicitud de extensión de 24 meses.

8. ANÁLISIS DE RIESGOS

Durante el 2023, el proyecto ha continuado enfrentando importantes riesgos operacionales. A continuación, la Tabla 14 presenta un resumen de esos riesgos y las medidas de mitigación adoptadas, que en parte han sido mencionadas en acápites anteriores.

Tabla 14. Análisis de riesgos	
Riesgo	Medida de mitigación
Complejidad de los procesos de importaciones de equipos e insumos	• Trabajo conjunto y mecanismo de seguimiento mensual con la importadora Cítricos Caribe, que permite identificar cuellos de botella y soluciones prácticas para agilizar procesos de importación y organizar distribución oportuna a beneficiarios • Apoyo de instituciones especializadas en el diseño de tareas técnicas y evaluación de ofertas
Reiteradas crisis energéticas que dificultan la implementación de las acciones previstas y de las actividades productivas requeridas en las intervenciones locales	• Aplicación de medidas para favorecer la eficiencia energética y el uso de combustible y aceites • Intercambio permanente con importadora y circuladora, para seguimiento a recepción y planificación de distribución de los bienes en base a disponibilidad de combustible • Modalidades de trabajo online y a distancia • Impulso al uso de FRE
Escasez de proveedores	• Seguimiento estricto a compromisos de pagos establecidos en los contratos (reducir demoras) • Utilizar cartera de proveedores del PNUD • Garantizar manejo transparente y competitivo- de los procesos de compras
Desajustes inflacionarios que afectan el valor del CUP	• Apoyo de financiamiento local para gastos en CUP • Apoyo a los productores en negociaciones de créditos

9. LECCIONES APRENDIDAS

Durante el 2023, el proyecto realizó varios análisis sobre los aprendizajes derivados de la implementación de la Acción y del contexto donde esta se realiza. A continuación, se

resumen esos aprendizajes, teniendo en cuenta criterios de los equipos locales, el equipo nacional, las instituciones aliadas y los beneficiarios:

- Contar con un marco regulatorio para la seguridad alimentaria constituye un elemento acelerador para la transformación de los SAL en Cuba, pero se requiere aterrizarlo a nivel local hacia la obtención de resultados más concretos.
- Diagnosticar de forma adecuada los SAL desde un enfoque nutricional, resulta muy relevante para poder territorializar la Ley SSAN en todos los municipios de Cuba. Establece un punto de partida que legitima las transformaciones necesarias y el liderazgo de los gobiernos locales.
- La asistencia técnica para la realización de los diagnósticos es más efectiva cuando se realiza desde el personal local que ha sido entrenado y conoce mejor las peculiaridades de los SAL.
- Los SAL en Cuba ofrecen importantes oportunidades para el empoderamiento de las mujeres, pero se requiere un fuerte trabajo para modificar estereotipos sexistas y conformar masculinidades positivas que creen entornos más favorables para la igualdad de género.
- El empoderamiento de los jóvenes en los SAL es aún más difícil que el trabajo con las mujeres. Se requieren de cambios estructurales de mayor alcance para hacer que los jóvenes se integren a los SAL.
- El sistema de extensión y capacitación técnica del país requiere fortalecer la integración entre las diversas instituciones y transitar hacia métodos didácticos más participativos y basados en el intercambio de experiencias.
- El abordaje de la educación nutricional en un contexto de deficiente disponibilidad de alimentos constituye un desafío y debe trabajarse de forma cuidadosa con expertos en comunicación social.
- El intercambio de experiencias internacionales y la cooperación sur-sur es una gran oportunidad para insertar prácticas innovadoras que tributen hacia el desarrollo de SAL más sostenible y soberanos. Constituyen estimuladores para romper esquemas de dependencia instaurados por un modelo anterior de desarrollo y aprovechar mejor los recursos propios.
- Las importaciones de equipos e insumos agrícolas siguen siendo un desafío para Cuba, por lo que se requiere seguir impulsando el desarrollo de proveedores en el país. Estimular al sector privado en ese sentido, es un aspecto esencial para el desarrollo soberano de los SAL.
- La participación activa de todos los actores que conforman los SAL es fundamental en la determinación de problemáticas e implementación de soluciones para mejorarlos, principalmente de los grupos beneficiarios, constituye un elemento clave para lograr cambios de mayor eficacia y eficiencia, a partir de mayores niveles de apropiación y compromiso.
- El apoyo de los gobiernos locales para liderar la gestión de los SAL permite aprovechar su potencialidad para favorecer la gestión intersectorial y descentralizada. Su capacidad de convocatoria, su sistemática interacción con los ciudadanos, su mandato de promover el desarrollo local y el manejo de diferentes

fuentes financieras le permiten ejercer una buena coordinación entre todos los actores y velar por la sostenibilidad de los resultados.

10. PLAN INDICATIVO DE LAS ACTIVIDADES POR AÑOS

Durante el próximo año de implementación, la Acción deberá centrarse en:

- Continuar avanzando de forma intensa en la importación de los recursos pendientes para apoyar la implementación de las intervenciones locales que tributan al autoabastecimiento alimentario y al turismo
- Promover procesos formativos en las áreas en las que aun se requieren obtener mejores resultados: capacitaciones técnicas, calidad y monitoreo de la SAN.
- Profundizar en las acciones para el empoderamiento de las mujeres y los jóvenes en los SAL
- Fortalecer las capacidades y herramientas para el monitoreo de los resultados, incluyendo la posibilidad de un proceso de digitalización.
- Intensificar las acciones de comunicación y visibilidad, y su integración con el programa SAS Cuba
- Desarrollar la campaña de educación nutricional, aprovechándola como herramienta para el cambio de hábitos y practicas que requieren los SAL y contribuyendo a las acciones que la respecto acompañan la implementación de la Ley SSAN.
- Acompañar a los gobiernos locales de los 6 municipios beneficiarios en la actualización formal de sus estrategias de desarrollo incorporando el enfoque SASRE.
- Mantener estricto seguimiento al comportamiento del presupuesto y solicitar el 4to desembolso
- Un aspecto Sistematización de metodologías, buena prácticas y aprendizajes
- Monitoreo del contexto internacional y local para atender a riesgos y aprovechar oportunidades de escalamiento.

Un aspecto importante de este año será la negociación con la DUE de una extensión para la implementación del proyecto que permita atender a los retrasos acumulados y ofrezca espacio para obtener los resultados esperados en el desarrollo de los SAL. Igualmente, se implementarán recomendaciones derivadas de la evaluación intermedia iniciada a finales del 2023 y que se encuentra en fase de elaboración del informe final.

A continuación, se muestra un cronograma que visibiliza las actividades reflejadas en el ML en las que se estará concentrando el trabajo durante el 2024.

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
1.1 Fortalecer las capacidades de los actores nacionales y locales sobre el enfoque SASRE para enriquecer los diagnósticos territoriales a partir de las potencialidades, vulnerabilidades y brechas para lograr el autoabastecimiento alimentario.							
1.2 Actualizar los PAM de cada municipio e identificar las brechas y cadenas productivas prioritarias para ser apoyadas por el proyecto, estableciéndose líneas de bases y metas relevantes							
2.1 Desarrollar capacidades en actores (mujeres y hombres) nacionales y locales para la implementación del PAM sobre la base de una producción de alimentos sostenibles, diversificada, resiliente y con equidad de género y generacional							
2.2 Proveer equipos e insumos a cooperativas y entidades prestadoras de servicios para mejorar la producción, procesamiento, conservación, comercialización de alimentos sanos e inocuos							
2.3 Promover hábitos de consumo más saludables mediante formación, comunicación y divulgación, focalizando sobre variedades y productos locales							
2.4 Fortalecer el sistema de monitoreo y evaluación para el PAM a nivel local							
2.5 Implementar iniciativas demostrativas dirigidas a fortalecer la equidad de género y generacional del PAM y a potenciar el empoderamiento de mujeres y jóvenes para hacer más efectiva su contribución al autoabastecimiento							
3.1 Implementar un programa de fortalecimiento de capacidades para realizar estudios de mercado que se orienten a la satisfacción de la demanda del sector turístico local a través de la promoción y comercialización de variedades y productos locales de forma sostenible y resiliente							
3.2 Mejorar las capacidades de productoras/es y de entidades locales proveedoras de servicios agropecuarios para la satisfacción de la demanda del sector turístico local, añadiendo valor agregado a la producción de forma sostenible, resiliente y con equidad							
3.3 Apoyar la aplicación de mecanismos de contratación entre cooperativas y/o entidades locales proveedoras de servicios agropecuarios con entidades prestadoras de servicios turísticos							
4.1 Implementar un programa de capacitación sobre sistema de gestión de la inocuidad y calidad para la producción, procesamiento, conservación y comercialización de alimentos							
4.2 Apoyar la implementación de mejores prácticas y tecnologías que conduzcan a la producción, beneficio, procesamiento, y comercialización de alimentos sanos, nutritivos e inocuos							
4.3 Articular los procesos de monitoreo y evaluación de los sistemas de gestión de la calidad y la inocuidad en las cadenas productivas seleccionadas.							

11. ANEXOS

Anexo 1. Análisis del cumplimiento del Marco Lógico

Anexo III. Informe financiero

Anexo V. Solicitud de pago

Anexo VII. Declaración de fiabilidad